



清华大学计算机科学与技术系  
Department of Computer Science and Technology, Tsinghua University

# 系友通讯

| ALUMNI EXPRESS |

## 校庆特辑

陈元学长返校与同学重聚并参加计算机系系友座谈会  
楼继伟学长返校并参加计算机系战略发展之系友座谈会  
首届清华大学计算机系校友创业年会成功举行

## 系友文苑

清华大学的老师们在澳门科技大学——唐泽圣、王尔乾

总第7期 | 2014年第3期





左起：  
尹霞 孙茂松 罗建北  
黄煦 陈旭 陈元  
凌瑞骥 瞿振元 张再兴  
吴建平



前排左起：  
樊郊 张素琴 周远清  
凌瑞骥 楼继伟 程建平  
罗建北 吴建平

后排左起：  
尹霞 王小鸽 孙茂松  
李竹 胡事民 许斌

主 编：孙茂松  
副 主 编：许 斌  
责任编辑：蔡英明 袁 熙  
电 话：010-62782449/62782917  
传 真：010-62771138  
官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>  
网 址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>  
2014年7月，第3期

# 目录

# CONTENTS

## 1

### 系讯简报 P02

- ◆ 教育部在线教育研究中心成立：我系圆满完成学校 MOOC 开创期重任
- ◆ 我系召开“清华—搜狗搜索技术联合实验室”创新精神研讨会
- ◆ 海南大学校长李建保一行访问我系
- ◆ 日本公立函馆未来大学校长一行访问我系
- ◆ 清华 - 腾讯联合实验室管委会会议在深圳召开
- ◆ 我系举办 2014 年信息学夏令营
- ◆ 我系与福州大学数学与计算机科学学院签约成立联合实验室
- ◆ 我系成功举办 2014 两岸清华大学暨香港科技大学程序设计竞赛

## 2

### 声誉远播 P06

- ◆ 全美大学 Top 50 计算机系教授本科教育出身排行，清华位列中国榜首
- ◆ 2006 级系友李建华携手领军队重点科研项目
- ◆ 我系学生在首届清华大学“校长杯”创新挑战赛荣获佳绩
- ◆ 孙茂松被聘为“语言工程与计算”广东省社会科学重点实验室学术委员会主任

## 3

### 校庆特辑 P08

- ◆ 陈元学长返校与同学重聚并参加计算机系系友座谈会
- ◆ 楼继伟学长返校并参加计算机系战略发展之系友座谈会
- ◆ 首届清华大学计算机系校友创业年会成功举行

- ◆ 深圳、旧金山、西雅图三地校友日
- ◆ 相识六十年 今日再团聚——1959 届系友返校纪实
- ◆ 自 4 校友毕业 50 年重聚首
- ◆ 1989 级系友返校与本科毕业生座谈

## 4

### 年级专版（79 级） P36

- ◆ 系友感言
- ◆ 似水年华
- ◆ 大学那点事
- ◆ 1979 级入学名单

## 5

### 系友文苑 P49

- ◆ 清华大学的老师们在澳门科技大学——唐泽圣、王尔乾
- ◆ 忆我的创业历程——单贵
- ◆ 谆谆教诲记心间——廖万清
- ◆ 清华，我们来了——孙德宝

## 6

### 系列报道 P58

- ◆ 计算机网络研究所

## 7

### 回馈母系 P60

- ◆ 计算机系 84 级思源基金成立
- ◆ 校庆捐赠名单
- ◆ 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南

## 01

## 教育部在线教育研究中心成立： 我系圆满完成学校 MOOC 开创期重任



▲ 林蕙青、陈旭、瞿振元、李未、张大良、袁弼共同为中心揭牌

4月29日，教育部在线教育研究中心（以下简称“中心”）成立大会在清华大学主楼接待厅举行。教育部部长助理林蕙青，中国高教学会会长瞿振元，清华大学党委书记陈旭、副校长袁驷出席大会并讲话。来自清华大学、北京大学、复旦大学、上海交通大学等30余所高校代表及机构代表160余人出席了本次大会。大会由清华大学副校长薛其坤主持。

陈旭对教育部在线教育研究中心在清华大学成立表示祝贺并致辞。林蕙青、瞿振元分别代表教育部和中国高等教育学会对中心成立表示祝贺并做重要讲话。教育部高教司司长张大良宣读了关于成立在线教育研究中心的通知。林蕙青、陈旭、瞿振元、李未、张大良、袁驷共同为中心揭牌。袁驷担任中心主任，聂风华、孙茂松、史静寰为中心副主任，李未院士担任中心学术委员会主任，张钹院士担任副主任（史元春为学术委员会委员）。袁驷汇报了中心的工作情况。会上，edX与“学堂在线”签署了合作协议，“学堂在线”获得edX课程在中国大陆地区的唯一授权，将引进哈佛、MIT、加州伯克利、斯坦福等世界一流大学的优秀MOOC课程。

教育部在线教育研究中心的成立，标志着清华大学积极倡导并重点组织的大规模开放在线课程工作由开创期步入了一个新的发展阶段。自2012年下半年起，原系主任周立柱、系党委书记孙茂松多次向学校领导提出建

议，应积极开展并推进MOOC工作。2013年5月，学校推出了一系列重要举措：成立了陈吉宁校长牵头的学校MOOC工作领导小组（我系吴建平、孙茂松为成员）；成立了学校MOOC研究战略小组（周立柱为成员）；经2012-2013学年度第18次校务会议讨论通过，成立了由计算机系、交叉信息研究院、社科学院、教育研究院组成的清华大学大规模在线教育研究中心（挂靠计算机系，孙茂松任主任）；清华加入了哈佛大学、麻省理工学院共同创建的MOOC平台edX。2013年6月1日，edX平台发布OpenEdX开源项目，学校随即做出了研制基于OpenEdX中文MOOC平台的重要决策，并将这一战略任务交给了清华大学大规模在线教育研究中心，要求集中组织“百日会战”、按时完成任务，以抢占在线教育的先机。我系领导对此高度重视，决定由系党委书记孙茂松全面负责此项任务，并迅速于6月6日组建了清华MOOC研发团队。经过4个月的攻关奋战，清华于10月10日成功研制并发布了全球第一个中文MOOC平台“学堂在线”，同时开设了第一批MOOC课程，面向社会免费开放。截止2014年5月4日，“学堂在线”注册用户数超过12万，选课总人次接近20万。“清华大学大力推进大规模开放在线课程教育(MOOC)”入选“2013年清华大学十大新闻”。

2013年12月，在教育部高教司批准清华大学成立教育部在线教育研究中心的同时，清华发起成立了慕华教育科技有限公司。按照学校的部署，清华大学大规模在线教育研究中心日前已将“学堂在线”正式移交慕华教育科技有限公司运营管理。至此，我系圆满完成了学校赋予的平台研制重任，对清华牢牢抓住大规模在线教育的战略机遇期、把握全局主动权，并且不失时机地部署、推进面向全国乃至全世界的大规模在线教育战略，做出了具有奠基性意义的贡献。今后我系将主要通过清华大学大规模在线教育研究中心这一机制，与兄弟单位密切合作，将工作重心转移到MOOC相关前沿研究及下一代平台技术研制上，为大规模在线教育事业继续做出新的贡献。

## 02 我系召开“清华—搜狗搜索技术联合实验室” 创新精神研讨会



▲ 会议现场

5月12日，“清华—搜狗搜索技术联合实验室”创新精神研讨会在东主楼10区101会议室召开。北京市经信委科技标准处处长林绍福，搜狗公司CEO王小川，校科研院机构办公室主任甄树宁，副系主任陈文光，系党委副书记许斌、刘奕群等参加了会议。

会上甄树宁介绍了清华大学校企合作情况及相关政策；陈文光介绍了计算机系在科研学术、人才培养、校企合作等方面的情况；刘奕群介绍了联合实验室合作运行情况、取得的成果以及未来的发展方向。

王小川从论文数量与质量、人才培养、研究成果应用三个维度对联合实验室运行七年来的工作情况和经验进行了总结。林绍福针对“清华—搜狗搜索技术联合实验室”这一模式，从品牌建设、创新模式标准、模式落地与推广等方面给出了建设性的意见。

与会代表们就联合实验室所体现出来的“创新精神”、“创新生态”的典型价值进行了研讨。

中关村管委会晏燕，中科院政策所赵作权，搜狗公司副总裁茹立云，校科研院和我系相关老师等近20人参加会议，会议由许斌主持。

## 03 海南大学校长李建保一行访问我系



▲ 海南大学校领导与我系领导合影留念

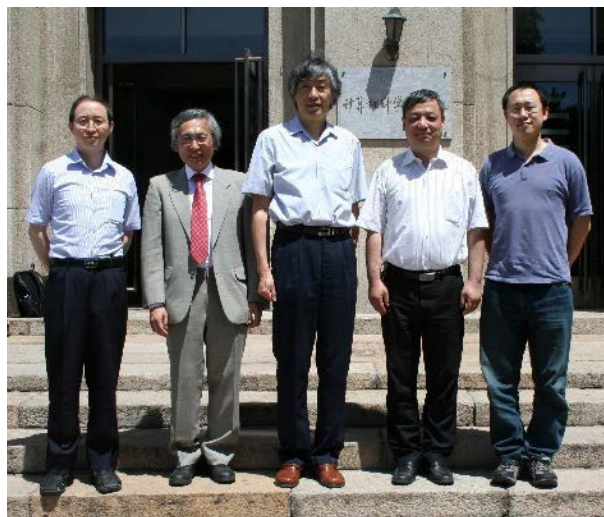
5月27日，系主任吴建平、党委书记孙茂松等在FIT楼会见海南大学校长李建保来访一行。系党委副书记许斌主持座谈会。

会面中，双方在互相介绍各自发展概况的基础上，围绕学生培养、师资队伍建设、科研合作等方面进行深入讨论，清华大学计算机系将在以上方面援助海南大学信息学院进行建设。

随后，李建保一行还与我系师生座谈，详细介绍了海南大学情况，尤其是信息学院建设发展情况，并邀请有志向的师生赴海南大学工作。

## 04 日本公立函馆未来大学校长一行访问我系

5月28日，系党委书记孙茂松、副系主任陈文光在系馆东主楼接待日本公立函馆未来大学校长 Hideyuki Nakashima（中岛秀之）一行来访。双方进行了友好的会谈，陈文光介绍了我系教学、科研、学生培养等方面的基本情况，Hideyuki Nakashima（中岛秀之）校长介绍了日本公立函馆未来大学的基本情况。孙茂松与日本公立函馆未来大学副校长 Yasuhiro Katagiri（片桐恭弘）共同签署了清华大学计算机系与日本公立函馆未来大学系统信息科学学院、系统信息科学研究生院（School of Systems Information Science, Graduate School of Systems Information Science, Future University Hakodate）合作备忘录，鼓励双方今后开展进一步的交流与合作。



▲ 双方合影留念

## 05 清华-腾讯联合实验室管委会会议在深圳召开



▲ 清华-腾讯联合实验室管理委员会会议现场

6月6日，“清华-腾讯互联网创新技术联合实验室”管理委员会会议在深圳召开，清华大学副校长、联合实验室管委会主任邱勇，腾讯公司高级执行副总裁卢山，腾讯公司技术委员会主任、联合实验室管委会副主任王巨宏以及科研院、腾讯公司和系原党委书记杨士强、副系主任胡事民、陈文光等我系相关人员参加会议。

卢山在致辞中表示，联合实验室研发的若干科研

成果已经在腾讯公司得到应用，为腾讯公司的科技创新做出了贡献。

邱勇肯定了联合实验室运行三年来取得的成绩，期待双方继续紧密合作，在未来5年做出更多有价值的成果，进一步探索产学研结合的新模式，推动双方共同发展。

会上，联合实验室主任胡事民向管委会汇报了联合实验室过去三年的总结报告和未来五年的规划报告。随后，2014年拟立项项目的负责人向管委会汇报了项目内容。管委会对拟立项项目和联合实验室管理章程进行了审议。

2011年，我系与腾讯公司成立了系级联合实验室，在随后三年中，联合实验室取得卓越的成绩，承担了一批国家重大科研项目，培养和吸收了一批高素质一流人才。2014年1月，清华大学和腾讯公司决定继续加深合作，将联合实验室升格为校级联合实验室，腾讯公司将在5年内为联合实验室提供3000万元人民币作为经费支持。

## 06

### 我系举办 2014 年信息学夏令营

6月15-16日,由清华大学教务处和我系联合举办的“清华大学拔尖创新人才选拔营之信息学夏令营”在清华大学举行,来自全国24个省市的151名优秀高中生参加了本次夏令营。

夏令营中,营员们参观了我系部分科研实验室,近距离的感受先进科学技术的研发过程,同时营员们还与研究所的教师们进行面对面的交流,充分感受计算机学科的魅力,同时亲身体会了清华学生的学习生活环境。

在开幕式中,本科生招生办公室主任于涵代表学校欢迎学子们参加本次夏令营。系主任吴建平向营员以及随行的教师和家长介绍了计算机系的相关情况,

他表示计算机系自建系以来不断发展创新,学科水平保持在国内第一,并立志于跻身世界一流计算机学科,在这个过程中,计算机系更加意识到学生培养的重要性,始终将学生的教学科研培养工作作为系内的中心工作。

我系教授,NOI科学委员会名誉主席,原IOI中国队领队兼教练吴文虎也出席开幕式,并结合自身近60年的计算机生涯经历,鼓励同学们锐意进取,努力培养自身独特人格,做到“自强、自立、自信、自尊”。

夏令营期间,营员们还参加了信息学技能上机测试和面试,其中部分成绩优异的营员入选了清华大学拔尖人才计划。

## 07

### 我系与福州大学数学与计算机科学学院

#### 签约成立联合实验室

6月17日,清华大学智能技术与系统国家重点实验室-福州大学数学与计算机科学学院“认知系统与信息处理联合实验室”签约暨成立大会在福建省福州大学举行。该实验室由我系张钹院士担任学术委员会主任,由我系孙富春教授和福州大学副校长陈国龙共同担任实验室主任。学术委员会委员由来自中国、美国、加拿大、德国、新加坡、中国香港的12位知名专家学者组成。根据协议,福州大学面向区域经济社会发展

急需,重点选择认知机器人、图像处理与计算机视觉、机器学习与大数据信息处理、智能优化技术和智能控制技术加强与清华大学相关学科的联系与合作,以智能技术与系统领域的学术科研、项目申请、奖项申报、人才培养和学科建设作为工作重点。双方共同开展科研项目合作、以及共同申报国家和省市级项目,促进双方在学术、科研、人才培养和学科建设方面的交流与合作。

## 08

### 我系成功举办 2014 两岸清华大学

#### 暨香港科技大学程序设计竞赛

7月2日,第16届两岸清华大学暨香港科技大学程序设计竞赛由我系主办并举行。来自我校、台湾新竹清华大学和香港科技大学的25名学生及教练参赛。7支参赛队伍经过4个小时的精彩角逐,最终,北京清华一队、北京清华二队、新竹清华二队、三校女生联队分别获得比赛前四名。副系主任陈文光致辞并为获

奖选手颁发证书。

两岸清华大学暨香港科技大学程序设计竞赛创立于1997年,是一年一度的两岸清华师生学术、感情交流的重要平台,大陆、香港、台湾的师生通过竞赛、交流、参观等活动,不断增强民族认同感,增进同根同源的亲情和友谊。

## 01 全美大学 Top 50 计算机系教授本科教育出身排行，清华位列中国榜首

布朗大学计算机系一团队发布了全美大学排名前 50 的计算机系教授的本科教育出身排行榜，清华大学与 CMU 同列第 6 名，远超其他中国院校，领先 Stanford, Yale, UIUC, UCLA 等计算机名校。

该研究收集并分析了北美 Top 50 计算机系教授的数据，从教授本科毕业院校，研究方向分布，各计算机系规模等角度进行了详尽的分析。尤为引人注目的是该研究全面分析了全美大学最顶尖的 50 个计算机系的教授本科毕业院校情况（包括终身教职或终身教职序列的教授、副教授和助理教授）。前五名包括：麻省

理工学院（128 人）、哈佛大学（68 人）、康奈尔大学（41 人）、加州大学伯克利分校（41 人）、普林斯顿大学（34 人）。清华大学（32 人）与 CMU 和 IIT 并列全球第 6 位。国内其他院校中中国科大（15 人）与加州大学洛杉矶分校、多伦多大学并列全球 20 位。北京大学（10 人），并列 47 名。

在美国 Top 50 计算机系任教的部分我系系友有：杨元元（1977 级，纽约州立大学石溪分校）、潘毅（1977 级，美国佐治亚州立大学）、蔡黎明（1979 级，美国佐治亚大学）、杨阳（1988 级，耶鲁大学）、周海（1988 级，西

北大学）、顾险峰（1989 级，纽约州立大学石溪分校）、李晨（1989 级，美国加州大学欧文分校）、王欲甦（1993 级，俄亥俄州立大学）、司罗（1993 级，普渡大学）、杨俊峰（1995 级，哥伦比亚大学）、祁妍军（1995 级，弗吉尼亚大学）、吕琴（1995 级，美国科罗拉多大学巨石城分校）、李昕（1998 级，约翰霍普金斯大学）、石润婷（1999 级，马里兰大学）、陈汐（1999 级，哥伦比亚大学）、陈婧（2000 级，纽约州立大学石溪分校）、夏立荣（2000 级，RPI）、吴奕（2001 级，普渡大学）、邓嘉（2002 级，密西根大学）。

## 02 2006 级系友李建华领衔军队重点科研项目

5 月上旬，第二炮兵装备维修科研项目开题评审结果揭晓，某旅发射一营二连连长、2006 级系友李建华和二级军士长杨帆领衔申报的“航空插头维修箱研制”课题，成为全军装备维修科学研究与改革重点科研项目。

李建华，2006 年考入我系国防生班，在校时就参与过我国第一个列式数据库的开发，并为西电东送工程编写线路监控系统程

序。几年来，他与高级士官杨帆先后合作开发多项科研革新成果，并在该旅推广。去年 7 月，两人又针对发射实践中常见的故障现象，联合申报了“航空插头维修箱研制”课题。

两人这次合作的科研课题，经过总装备部组织专家会审，一致认为该项目将大大缩短导弹测试及发射时间，具有很高的实战价值，并将其确定为年度重点科

研项目，拨出专项经费予以保障。





## 03 我系学生在首届清华大学“校长杯”创新挑战赛荣获佳绩



▲ 王胤团队领奖

5月25日，首届清华大学“校长杯”创新挑战赛暨颁奖仪式在主楼后厅举行。清华大学校长陈吉宁、校党委副书记史宗恺、中关

村科技园区管理委员会主任郭洪等共同出席并见证了十强团队的精彩表现。经过初赛、复赛、半决赛层层激烈角逐，由我系博士生王胤带领的“孕橙”助孕仪项目斩获银奖，同时还获得了最佳人气奖。由我系博士生辛勤带领的“生命方舟”物联网智慧医疗平台项目获得铜奖。

## 04 孙茂松被聘为“语言工程与计算”广东省社会科学重点实验室学术委员会主任

6月20日，“语言工程与计算”广东省社会科学重点实验室启动仪式在广东外语外贸大学举行。广东外语外贸大学校长仲伟合、党委书记陈建平、副校长顾也力、广东省教育厅科研处副处长谢春艳等出席了会议。系党委书记孙茂松被聘为重点实验室学术委员会主任。

作为广东省首个与语言相结合的交叉学科重点实验室，“语言工程与计算”广东省社会科学重点实验室定位于华南地区社会科学重点研究机构，发挥广外在语言学方面的雄厚实力和领先优势，打造语言工程与语言计算方面的研究高地，更好地服务于广东经济。

启动仪式后，孙茂松做了题为“浅谈大数据视角下的语言信息处

理”的学术报告。他全面介绍了国内外语言信息处理现状和趋势，通过大量案例和数据深刻分析了大数据背景下语言信息处理的必要性和重要性，指出语言信息处理三个重要的研究前沿分别是深度学习、开放域信息抽取和知识图谱，核心问题是开放域句子结构分析。他点明了语言计算的本质是结构预测，尽管目前中文句法语义自动分析还差强人意，但从大数据视角整合现有技术和资源，并假以高层次交叉学科人



▲ “语言工程与计算”广东省社会科学重点实验室启动仪式（右二为孙茂松）

才以及勇于挑战的信念，是有可能完成这个经典而又困难的任务的。他最后还介绍了借助于互联网的中文研究与中文应用，展现了计算机与语言学交叉学科的魅力，为语言信息处理打开了一个多彩而广阔的世界。

## 01 陈元学长返校与同学重聚并参加计算机系系友座谈会



▲ 陈元学长讲话

4月27日，全国政协副主席、1970届系友、计算机系校友会名誉会长陈元学长回到母校与昔日同窗亲切相聚，并参加了计算机系系友座谈会。清华大学党委书记陈旭出席并致辞。中国高等教育学会理事会会长瞿振元、清华大学校务委员会副主任张再兴、系原党委书记罗建北等1970届系友，系首任党总支书记凌瑞骥、系主任吴建平、系党委书记孙茂松、校信息化办公室副主任尹霞等十余人参加座谈。会议由孙茂松主持。

陈旭代表清华大学对1970届学长们入学50周年表示热烈的祝贺，对学长们一直以来对母校事业发展给予的关心和支持表示衷心的感谢。她在致辞中说，计算机系各项事业发展得很好，取得了一系列可喜的成绩，期望陈元学长和广大校友一如既往地给予关心和支持。

陈元学长在讲话中结合自己的求学经历、对教育热

点问题的深入思考以及自身在工作中的切身体会，就清华大学和计算机系的发展提出了宝贵的建议。他指出，高等教育虽然已从过去的精英教育转变为普及教育，但随着经济和社会的发展，党和国家以及人民群众对国际一流高等教育的需求也在不断提升，清华大学应当更加积极地担负起这一历史重任，在办学和做科研的目标和标准上，一定要瞄准国际一流不动摇；同时，要高度重视基础学科建设，基础研究是原始创新的不竭源泉和持续动力，要沉下心来下大气力去抓，绝不能丢。陈元表示，作为现代社会的前沿科技领域，计算机系在学科建设和建设上，一方面要具有战略前瞻性和基础性，积极谋求颠覆性创新的突破；另一方面要紧跟国家发展的大趋势，找准技术切入点，特别是在市场经济多元化的今天，要注意与有抱负、有实力的企业建立广泛而深入的合作，做到“有技术，不唯技术”，时刻保持危机感和使命感，在与市场的紧密结合过程中努力寻找并拓展科研发展的广阔空间。

会上，吴建平详细介绍了计算机系在学科建设、人才培养、教学科研等方面的基本情况，阐述了计算机系的中长期发展规划、目前的发展态势以及面临的挑战。孙茂松代表系友会扼要汇报了系友联络、新闻宣传、活动组织、基金募集等方面的工作。

座谈会后，所有返校的1970届系友在中央主楼前合影留念。

## 02 楼继伟学长返校并参加计算机系战略发展之系友座谈会

4月26日，清华大学计算机系战略发展之系友座谈会在东主楼召开。财政部部长、1977级系友楼继伟，常务副校长程建平，教育部原副部长、1961届系友周远清以及相关单位负责人、教师和系友代表等十余人出席座谈会。会议由系党委书记孙茂松主持。

程建平代表学校对楼继伟返校表示欢迎，并向与

会嘉宾介绍了学校的近期情况，他希望计算机系要充分发挥系友资源，推动计算机系各项工作的全面发展。

楼继伟在讲话中介绍了国家财政对于教育与科研领域的投入情况，并指出，计算机系应该多做关系到国家战略发展与国计民生的重大科研成果，同时，要注重基础科学研究以推动计算机学科的整体发展。

会上，系主任吴建平详细介绍了计算机系在学科建设、人才培养、教学科研等方面取得的成绩，阐述了计算机系的目前发展形势、中长期发展规划以及面临的挑战。系友会秘书长许斌做了系友会工作汇报。

与会嘉宾们对计算机系的发展建言献策。周远清希望计算机系要立足高远确定长期的发展目标，同时注重引进学科的领军人才，密切系友联系。系首任党总支书记凌瑞骥表示，计算机系发展要高瞻远瞩、开拓思路，邀请和吸引具有全球视野的专家学者共谋发展大计。



▲ 楼继伟学长讲话

## 03 首届清华大学计算机系校友创业年会成功举行

4月27日，由计算机系校友会主办、清华校友TMT协会和酒井创业汇协办的首届清华大学计算机系校友创业年会在FIT楼多功能厅隆重召开。清华大学党委副书记史宗恺出席并致辞。计算机系校友会会长、系主任吴建平，1979级系友完强，1980级系友宫力，1984级系友李竹等部分系友代表以及计算机系师生、系友百余人参加此次活动。大会由系友会秘书长、系党委副书记许斌主持。



▲ 史宗恺致辞

史宗恺代表清华大学对计算机系校友的到来表示欢迎，并向与会嘉宾介绍了学校在科技创新和创业等方面对在校同学的支持，尤其推介了近期即将开展的大规模的天使投资人进清华与同学交流的项目。他希望计算机系能充分发掘系友资源，给学弟学妹们更多的支持，让他们在创业的道路上走得更加顺利。



▲ 吴建平致辞

吴建平详细介绍了计算机系近年来在学科建设、人才培养、教学科研等方面取得的成绩，希望计算机系能够在众多系友的支持下有更大的发展。吴建平指出，在新一波的互联网浪潮中，计算机系众多创业的校友应该能够团结起来，相互支持，成为弄潮儿；在这个过程中，也希望系友们能够通过多种方式，支持计算机系的同学开展创新创业的实践。

许斌详细介绍了自2012年底成立以来，系友会在促进计算机系与系友之间、系友与系友之间的互动上开展的多项工作，希望系友们更多关注系友会的发展，借助系友会的平台来发展自己。

在接下来的学生创新活动介绍环节中，以我系学生为主的两个清华大学未来兴趣团队——互联网兴趣团队和云计算兴趣团队，分别向与会的系友们汇报了

他们作为在校学生科技创新方面的探索。

会上, 1979 级系友、PivotLink Corp 创始人、CTO 完强, 1980 级系友、Mozilla 全球首席运营官官力分别进行主题演讲。完强和听众们分享了他认为创业过程中最重要的三种心态: 激情、自信和人与人之间相互的信任。官力在主题演讲中表示, 创业过程中需要有时时刻准备着的心态、培养判断力和沟通能力; 同时, 作为清华的毕业生, 应该感谢清华给予我们身上的无形的财富。

在主题对话环节, 从事不同领域工作的系友分别围绕创业的“事: 行业选择与商业机会”, “人: 搭班子与带队伍”、和“钱: 融资、并购与上市”三个专题进行探讨并回答观众提问。

“事: 行业选择与商业机会”的主题对话由 1986 级系友、人人集团副总裁杜悦主持。1994 级系友、金石威视创始人、技术总监姜河, 1996 级系友、浪淘金创始人、CEO 周杰, 1997 级系友、神奇时代总经理王玉刚, 1998 级系友、贷小秘创始人、CEO 焦可等系友参与了对话。他们向听众各自阐述了自己选择行业和商业机会的心得体会, 并向大家介绍了近期正在兴起的商业浪潮和机遇。



▲ 嘉宾就“事: 行业选择与商业机会”进行对话  
(左起: 杜悦、姜河、王玉刚、周杰、焦可)

“人: 搭班子与带队伍”的主题对话由 1984 级系友、英诺天使基金创始合伙人、清华校友 TMT 协会会长李竹主持。1986 级系友、览盛移动科技联合创始人、CEO 诸葛越, 1991 级系友、宜信副总裁、宜信大数据创新中心总经理张小沛, 1992 级系友、诺亚星云联合创始人、总经理王霞, 1998 级系友、淘友网创始人林

凡等系友参与对话。他们讨论了创业公司如何搭建队伍、过程中需要考虑的核心因素。



▲ 嘉宾就“人: 搭班子与带队伍”进行对话  
(左起: 李竹、诸葛越、张小沛、林凡、王霞)

“钱: 融资、并购与上市”的主题对话由 1985 级系友、神州泰岳副董事长、董事会秘书黄松浪主持。1986 级系友、人人集团副总裁杜悦, 1987 级系友、厚德创新谷合伙人、清华校友 TMT 协会秘书长邓永强, 1990 级系友、赛富投资基金创始合伙人羊东, 1991 级系友、清控金融企划总监、紫荆资本投资合伙人志鹏等系友参与对话。他们主要围绕创业过程中如何寻找融资、多轮融资过程中应该注意的问题等话题展开讨论。



▲ 嘉宾就“钱: 融资、并购与上市”进行对话  
(左起: 黄松浪、邓永强、羊东、志鹏、杜悦)

最后, 许斌做总结讲话, 他感谢各位到场的系友嘉宾和观众的参与。他和大家分享了二十多年前计算机系学生发起的创业大赛的经历, 及其对国内第一波大学生创业浪潮的影响。许斌表示, 期待计算机系能够又一次冲当前创业浪潮的最前端, 充分利用本身的技术优势, 创造出更大的价值, 成就一批优秀的企业。

## 04

## 深圳、旧金山、西雅图三地校友日

## 深圳校友日

5月10日,由清华大学计算机系校友会和深圳市清华大学校友会联合举办的“计算人生,深圳之夜”清华大学计算机系深圳校友日活动在深圳地区“校友之家”隆重举行。清华大学副秘书长、深圳研究生院院长、深圳市清华大学校友会会长康飞宇,系党委书记、系友会常务副会长孙茂松,系党委副书记、系友会秘书长许斌,协办单位 Chinatime.com Limited(香港)总裁李世伟以及百余名深圳及珠三角地区系友参与此次活动。大会由1994级系友、深圳市清华大学校友会秘书长常晓磊主持。



▲ 康飞宇致辞

康飞宇代表清华深圳市研究生院和深圳市清华大学校友会对计算机系校友的到来表示欢迎。他向与会嘉宾介绍了深圳市研究生院近些年的发展情况和取得的成绩,也推介了深圳市清华校友会近期举行的一些活动。他希望今后计算机系的众多校友能够更多与深圳市研究生院互动,共赢发展。



▲ 孙茂松介绍系情

孙茂松向与会的系友们详细介绍了计算机系近年来在学科建设、人才培养、教学科研等各方面工作的进展、取得的成绩以及努力的方向。他提到,计算机系取得的成绩离不开系友们的支持,系友的成就就是计算机系的成就。他希望广大系友能够通过系友会等渠道更多与计算机系交流,相互支持,一起成长。

许斌代表系友会向现场系友汇报了自2012年底成立以来,计算机系校友会成立的宗旨和使命,以及在促进计算机系与系友之间、系友与系友之间的互动上开展的众多工作。同时他也介绍了计算机系发展基金目前的运营情况,相关的系友捐赠案例以及基金使用情况。

2009级系友贾超翔的家长、深圳市科技工贸和信息化委员会党组成员、副主任贾兴东在致辞中表示,很荣幸能够参加计算机系校友日的活动,也非常感谢计算机系给予他的孩子四年的优质教育。他提到,他所从事的工作也和计算机系有很多的交流合作,与计算机系的相关老师建立了很深的友谊。



▲ 贾兴东致辞

李世伟向系友们推介了目前正在运作的 Chinatime.com 这个项目的各方面情况,希望有计算机系校友作为重要的技术力量加盟这一项目,共谋发展。

校友日的下半部分是“计算人生,创业传奇”主题分享和“清华往事&职场感悟&事业心得”对话,由财经制片人、小鹿乱撞影视传媒 CEO、特邀嘉宾张婷杰主持,多位系友参与分享和对话。

## 主题分享：计算人生 创业传奇



张玉志，1980 级系友、深圳点通数据总经理

### 要有服气的逻辑

我给你们举个很好玩的例子。我并不爱赌博，昨天我去澳门玩，在那儿看到好多人在压骰子，前面有人赢了不少，我就在旁边看了一会儿。这么一看呢，就觉得有点不对啊，出了这么多轮骰子，连续一把三个骰子出了五六次了，里面竟然没有一个是 2。我就想，这不符合概率吧？于是我就往下押 2。押了好几轮，最后人家就是没出现 2，一会儿就把押的钱都输光了。我到美国的时候也有类似的经历。

清华的逻辑，或者至少清华培养我们的逻辑是说，反正有二分之一的概率，你就坚定的押一边，什么时候到你往上翻番的话，你就赢钱了。但是，我曾经认识一个川大毕业、后来在美国哥伦比亚大学读硕士的一个人，他跟我说，这个赌博不是这么赌的，不能认死理。他说他老能赢钱，跟我们的逻辑不一样。他的逻辑是，这回运气好赶紧往上押，运气不好就赶紧收缩，别不服气。

我想跟你们讲这是两种人生观：不服气的逻辑和服气的逻辑。人生有很多时候要灵活应对，就得服气。



邹伟华，1987 级系友、惠州伟乐科技总裁

### 创业要做最好的设想、最坏的打算，充分认识自己

其实学什么都适合创业，就看你是否有这个决心。我想对创业来说就是两点。第一点，就是要做最好的设想、做最坏的打算。永远都是这样，没有 100% 的事情，也不会说一定没有机会，这个世界基本还是公平的。

我想说第二点是，我们都是做技术出身的，就一定要更多充分地认识自己，不要把自己想得太厉害，也不要

把自己估计得太低，一定要正确认识自己，这一点非常重要。



王小川，1996 级系友、搜狗 CEO

### 感谢清华计算机系的同学

搜狗现在的情况是大概有 2400 名员工，其中 80% 是与技术产品相关的人，是一个高技术劳动密集型企业。里面有不少咱们清华、特别是咱们计算机系的同学。之前感觉有特别多，我特别害怕，因为做到后来的话，系里领导老找我谈话，说我这个学生都到你们那里去，这个庙这么小，可能装不了太多学生。其实现在算下来，大概不到 100 个，在 2400 中的比例不算高。除了我以外，我们公司

有 3 个副总裁全是清华的，其中两个是计算机系的，然后下面的总监这一级大概应该有十几个人，其中有一半以上是清华计算机系的。我觉得人数的比例相对是控制在 5% 以内，但是承担了过半，特别在高级职位 66.7% 的这样一个管理岗位，因此我认为还是能给大家一个发展的空间。

我们说全球只有 4 个国家能做搜索引擎，所以这个技术其实是蛮难的。而且我们还没用猎头，其实就是没有一个成员做过搜索引擎的团队把它给搭出来了，这就是清华这帮计算机系人的实力。

## 主题对话：清华往事 & 职场感悟 & 事业心得



邓永强，1987级  
系友、厚德创新谷  
合伙人、清华校友  
TMT 协会秘书长

### 回忆当年的鸳鸯蝴蝶舞

当时北京很多高校都有舞会，基本上北京很多高校的舞场我都去过，最多的时候在大五的时候，正好在圣诞连续五天在五个学校。现在的师弟师妹们有很多人泡网，变成宅男宅女。因为当时没有网络、也没有手机，但是有各种舞场、各种鸳鸯蝴蝶舞。

而且我们 87 级有一个好处，可能 84 级没有我们幸运了。印象中 1986 年、1987 年可以允许恋爱了，在本

科的时候允许恋爱，到 1989 年以后就鼓励恋爱。所以，我们都赶上了。

我是 1969 年的，其实网上在流传很多生于 60 年代的图片。在中国，应该讲近 100 年以来基本上我们最幸福的，基本上很少磨难、但经历了很多机会，不管是感情的，不管事业的，不管各方面东西。



贺建楠，1988 级系  
友，东进公司联合  
创始人，CEO

### 创业合伙人之间要尽可能谦让一点

创业而言，首先你有一个团队是很重要的，这个我就不多讲了。我觉得清华的人在一起，首先就是因为有一些共同的东西，一个是亲近感，再一个就是这种世界观或者价值观很接近，这是一个基础。

但实际上更重要的，就是当你之后有一些利益的时候怎么处理。咱们讲同甘共苦，我觉得其实共苦容易，同甘其实不容易的。这里面我觉得我们的董事长他做了一个

榜样。我们可能不太容易像张学长说的，你进一步我进一步。我们还都是相对比较谦让的，尤其是碰到合伙人之间利益的时候，大家都比较谦让的。

合伙人之间，我觉得可能大家既然走到一起来了，那么一起艰苦创业过来了，碰到利益、碰到一些东西时候，大家可能还是觉得让一点可能更好一点，而不是去争去抢。

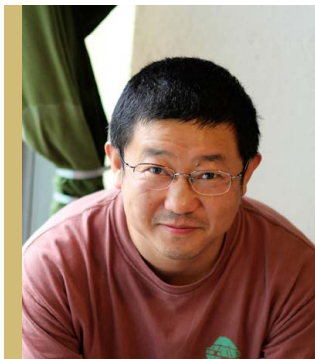


王德英，1988 级系  
友、博时基金副总  
裁

### 如何在基金公司培育 IT 文化

IT 文化当然首先确实是需要公司最高层的支持。因为我刚到博时的时候我是做信息技术部的经理，后来我管的就是公司的整个中后台，一些财务啊，风险啊，清算啊，现在也管一些业务，管得越来越多。我想要推行这样一个文化的时候，首先需要有一个最高层的一个理念的认可。第二点就是要跟业务部门有很好的沟通，而且通过你自己的工作要让他感受到你给他带来的价值。企业里面业务

和 IT 属于割裂这样的状态，互相埋怨，但我想我带博时的经验，你一定要首先让业务部门感受到你给他带来了什么，你如果能让他尝到甜头，他就愿意你提供更好的支持，使得 IT 跟业务之间有一个良好的互动，进入一个正循环。



丁路，1991 级系友、  
独立书店“旧天堂”  
联合创始人

## 旧天堂书店：因为喜欢，所以实现

我们书店叫“旧天堂”书店，这个可以有很多的解释，大家可以随意发挥没有什么特定的定义，有几张照片大家一看就是。在深圳号称是著名的“装逼圣地”，“文青集中营”，“女青年集中营”。这书店内部，除了书籍以外，我们也卖一些唱片，还做各种活动。我们书店也有一只小猫，它也是红人，很多人去书店都不是去看书，主要是看猫咪的。

提问：怎么想到做这个书店的？

回答：也是喜欢嘛，喜欢。

提问：什么时候开始喜欢的？你应该是有某种情怀是吧？

回答：想开店的人很多，我可能把它实现了而已。



江勇，1993 级系友、  
深圳研究生院教授、  
科技处处长

## 本科学习成绩不好未必做不出大成就

大家都知道 9 号楼，也知道周霖是我们同一个年级的。当时 9 号楼的网络和 9#BBS 都是我们一起把它做起来。我刚才看到周霖被大家称为“水木上帝”，但是我想说的是，当时周霖在我们年级里成绩不算是特别好的。刚才小川也说，大一年级的時候自己学习成绩不好。我现在发现，在学校学习成绩不好的未必做不出很大的成就。所以，我现在对我的学生都一视同仁，即使那些学习成绩

不太好的，我也不认为他们就不行。



袁昱，1994 级系友、  
美国 Cate Global  
总裁、IEEE 国际消  
费电子学会深圳分  
会主席

## 印象比较深刻的清华往事

我是 1994 年进的清华，不算念书很努力，所以我在清华呆满了十年。我们年级是最后一届五年制本科，我读博士也不是特别快，念足了五年，所以整个是十年。我可能回忆起来印象比较深刻的几件事情，那个时候特别受打击的一件事情就是数学分析，在进清华以前，我自我感觉还比较良好，那个时候因为高考成绩还不错，进清华以后还被分到实验班。但是，每次数学分析作业都有一个

附加题，正常的题我还是会做的，附加题的话，我就是属于星期天整整一个下午坐在桌子前一道题都做不出来，但是我们有的同学全能做出来，后来我就把兴趣放到别的方面了。

另一件事呢，那个时候学校里有一个叫做“三教茶馆”的地方。虽然叫做“三教茶馆”，其实主要并不是卖茶，而是卖一些小吃，比方说馄饨什么的。“三教茶馆”的老板娘特别漂亮，大家传言，也是我们观测到，她的男朋友是清华的研究生。当时我们就特别羡慕那位研究生学长，说他有这么漂亮的女朋友，还近水楼台，下了晚自习还能够吃上一碗热腾腾馄饨。这可能是我印象比较深刻的几件事情之一了。





张利鹏，2002 级系友、极路由联合创始人

## 清华、贵系、极路由

清华是人生最大的骄傲。不是说你上了清华，你就可以骄傲，你就可以自豪了，而是说当你步入社会之后，你以一个清华人的角色出现在公众视野，出现在你身边的同事、朋友面前的时候，你自身表现出来的那种修养，或者说精神，一定不能让清华抹羞。所以，很多时候当想懈怠，想偷懒的时候，从我的角度来说，我不能让别人觉得我这个清华人没做好，这就是我一生的骄傲。

贵系是我人生最宝贵的财富，为什么这么说？因为我在贵系真的是学到了很多，认识了很多的老师、同学，包括我们现在的创业团队里面有我的同学，也有我的学长，还有一些就是给我们鼓励，给我们支持的朋友，包括林凡、小川师兄等等。我能够在贵系，这个大舞台上能够认识这么多的学长、系友，那么贵系一定是我人生最宝贵的财富。

然后极路由是我迄今为止最自豪的作品，为什么这么说？因为我在做极路由的时候，我投入了很多很多的心血。我也觉得我不仅仅是在做一个产品，我是用我的正义感在去做一个传播一种理念和价值观的作品。我希望，当极路由摆在用户桌上，它的功能，用户可以去对它置疑，但是它的品质一定是毋庸置疑的。

## 旧金山校友日

美国旧金山时间 5 月 17 日，由清华大学计算机系校友会举办的清华大学计算机系旧金山校友日活动在旧金山地区的硅谷 TIPark 隆重举行。计算机系校友会会长、系主任吴建平，计算机系校友会副会长、系原党委书记杨士强，计算机系校友会常务理事、校信息化办公室副主任尹霞，清华大学教育基金会副秘书长赵劲松，计算机系校友会秘书长、系党委副书记许斌，计算机系校友会副会长、1996 级系友王小川等专程从国内前往硅谷参与本次校友日。1979 级系友完强，1980 级系友官力，1983 级系友宋海燕，1984 级系友刘长明、吴军，1989 级系友王雷，1990 级系友崔颖惟，1992 级系友张仁辉，1995 级系友杨峻峰，1996 级系友王小川，1997 级系友魏小亮等系友在活动中进行了主题对话和分享。从 1979 级至 2009 级横跨 30 年的旧金山地区系友 230 余人参加本次活动。大会由杨士强主持。

吴建平代表计算机系向与会的系友们做了工作介绍。他详细介绍了计算机系历史沿革，学生、教职工、课程、学科发展等方面的基本情况，总结了计算机系发展过程中的总体优势、存在的挑战以及未来几年的工作重点、



▲ 吴建平介绍系情

努力的方向。他特别提出，计算机系的进步和发展离不开系友们的支持，系友们在世界各地所取得的成绩就是计算机系的成就。他希望广大系友能够通过系友会与计算机系更多沟通交流，为计算机系的长足发展拓展资源，建言献策，力争早日把计算机系建设成为世界一流。

赵劲松代表清华大学教育基金会做了“清华：开放与变革”为主题的分享。他分析清华现在面临的内外部发展环境的优势与挑战，并着重介绍了清华在拥抱变化、



▲ 杨士强主持大会

进行开放与变革等方面做出的积极努力。他也邀请广大校友一起支持清华发展；他指出，无论是校友的想法，还是校友提供的资源，对清华而言都是非常宝贵的财富。

许斌代表系友会在现场汇报了计算机系校友会和发基金的发展情况。他提出，自2012年底建立以来，计算机系校友会在“联络系友感情、宣传系友成就、凝聚系友力量、推动母系发展”等方面积极开展工作，开展了IT创业沙龙、IT女性沙龙、IT极客沙龙等特色交流活动，邀请系友回到系里与在校同学分享经验感悟；举办了创新与成长论坛、计算机系校友创业年会等支持系友成长的活动。他同时也介绍了计算机系发展基金的筹款状况、相关捐赠案例和捐赠金额的使用情况。

校友日的第二大部分是“畅谈青春心路，共话职业成长”的主题对话，由1980级系友、计算机系校友会副会长、Mozilla全球首席运营官宫力主持。1983级系友、Splunk Inc 副总裁宋海燕，1989级系友、首位征服7大山



▲ 旧金山校友日活动现场

峰和南北极的中国女性王雷，1990级系友、Google公司的Distinguished Engineer崔颖惟，1997级系友、Facebook公司的Software Director魏小亮等四名不同年代的系友进行对话，交流职场感悟。特别值得一提的是，与会嘉宾结合自身职场经历，为计算机系的教育建言献策，交流现场十分热烈。

校友日活动的第三大部分是“交流创业之路，分享酸甜苦辣”的主题对话，由1984级系友、前不久在纽交所上市的Aerohive公司联合创始人、CTO刘长明主持。1979级系友、Pivotlink创始人、CTO完强，1984级系友、Google公司Research Scientist、《浪潮之巅》和《数学之美》作者吴军，1992级系友、创办被Yahoo搜购的Alike公司的张仁辉，1995级系友、哥伦比亚大学副教授、并在合作创业的杨俊峰，1996级系友、搜狗公司CEO王小川参与对话。大家围绕“如何进行融资”、“如何组建团队”、“什么样的人适合创业”等话题进行交流。



▲ 校友日筹备负责人邹叙发言

活动最后，1993级系友、本次校友日活动的筹备负责人邹叙发言。他代表校友日筹备小组欢迎和感谢各位系友的到来。他表示，本次校友日的顺利开展离不开旧金山地区的众多系友志愿者的支持。随后，他重点介绍了几位本次校友日筹备过程中发挥重要作用的系友志愿者。全场观众用热烈的掌声对他们的志愿付出以肯定。

据了解，清华大学计算机系有上千名系友活跃在北美的学术界和工业界，他们为计算机系赢得了世界范围内的声誉。此次清华大学计算机系旧金山校友日的举办，旨在让旧金山地区系友更多了解系里发展情况、聆听他们对计算机系发展的建议，促进系友之间更多交流沟通。

## 主题对话：畅谈青春心路 共话职业成长



宋海燕，1983 级系友、Splunk Inc 副总裁

### 很多成为管理人员实际是从小的培养

宫力：我们知道，你是很快就进入了 Management Track，能和我们分享一下，当时是你遇上好的契机自然进入的，还是说，你很早就确定一定要做 management，并一直为之努力着？

宋海燕：我并没有说特别有目标地说我要做一个 Management。我觉得很多成为一个管理人员，实际上

从小的一种培养，在我们长大的过程中，包括在大学当中。在中国好像学习好的人就会做班干部，这个不是特别的有目的的，结果做了班干部以后，慢慢的你就养成了一种习惯，到了一种新的环境你会去有这样一个眼光来帮助大家做一些什么事情，所以说这样一个 leadership，在美国我觉得是非常的 valuable，这样慢慢的我觉得就走上这条路了。当然另外一个原因，我后来回头想一想，就是也是一直我是对人特别有兴趣，就是说知道怎么去了解不同的人，怎么去跟他们有一种不同的对话，我觉得这个好象也是 naturally 慢慢地把自己融入到里边。

宫力：下一步有什么设想吗？还是说随波逐流？

宋海燕：听到你这个问题，我就在想，我是随波逐流还是有计划，好像好听一点，英文说 go with the flow，随波逐流好听一点。其实我是这样想，就是人很多不同的阶段，我觉得一个是指 career 的阶段，一个也是一个人生的一个阶段，在技术上的一种成长，在管理技术上的一种成长，在对眼光这方面的一种培养，对世事的一种了解。

对我最重要的是我能够 balance 自己一件事，一个是一直还是有想学一个新的东西，想有一个新的挑战，做一些跟 business 方面，跟人的行为相关的东西，这不是一个很 comfortable 的地方但是我觉得非常 intriguing，我觉得这是一个很重要的。我觉得人生到这个阶段的时候，好像考虑得更多的不光是事业上的东西，而是在对一个人本身有什么样更 satisfied。



王雷，1989 级系友、首位征服 7 大山峰和南北极的中国女性

### 我觉得我应该做一点什么事情

宫力：王雷是 1989 级系友，是我们首位征服 7 大山峰和南北极的中国女性。你之前还拿了北卡的计算机硕士和沃顿商学院的 MBA。和我们说说，这是怎么开始的？

王雷：是这样的，其实知道我的同学，我以前运动会都没有参加过，然后体育达标也都是很勉强的。

我是 03 年我们 MBA 毕业的时候，去非洲旅行，然后同学说去非洲玩，我就觉得非洲特别浪漫，然后就想也没想的，就跑去爬乞力马扎罗，当时我觉得好像听说乞力马扎罗不是一个很难爬的山，是一个应该老少皆宜的一座山，去了。而且去同行的有一些美国同学看起来他们就是按咱们话就是看起来像一个大胖子，看起来我应该比他们不差，所以我跟着他们去。特别狼狈，我在一路上第一天就是最后一个，都是每天都是勉强能够生存下来的这种人，最后一天

去登顶的时候，我根本就没打算去登顶，我觉得是没有可能的，我这样的体力，我当时的想法是随便走走，走到哪里就回去了。

结果我当时的向导，他是个非洲人，他英语不好，他跟我只能很简单的交流，我一开始就是去登顶的路上，刚一出发我就说，我困了，然后他就说，那就睡呗，然后我就站在他身边，把头放在他肩上，我就睡了。然后我一醒来，他就问“Are you ok?”我说“I'm ok”。没有跟我别的对话，就是“Are you ok? Let's Go”。所以每到一处我不管怎样的找借口说我累了、我饿了、我冷了，他都是把我退一退热，或者让我吃点东西，喝点东西，然后就说，“Are you ok? Let's Go”，接着走。就这么拖拖拉拉、拖拖拉拉居然我最后登顶了。

我当时特别意外，但是我明显的看到我跟别的同学的差距，我当时最深刻的感觉就是 I 懂了什么叫东亚病夫，就是我这样表面上看起来还是健康的，但实际上骨子里的 fitness 是 totally 很虚的。所以我回来以后，我决定要开始锻炼身体，开始跑步，开始关注一些跟户外跟健康有关的一些信息啊、电影啊。

然后在 04 年 2 月份的时候去看了一部电影，叫做 Touching the Void，中文是《冰峰 168 小时》，它讲的是两个英国人去登峰，其中一个人摔断了腿，他自己一个人拖着断腿从冰山上两三天三夜没有吃没有睡没有喝的，活着下来了。当时非常不可思议，给我很大的震撼。所以我当时想我这么年纪轻轻就是个东亚病夫，而人家这样一个状态下，能够这么顽强的生存，我觉得我应该做一点什么事情。

所以过了几个月以后，又看了另外一部纪录片是《乔戈里峰上的女人》。当时是 2004 年，乔戈里峰一共有 5 位女性登山者曾经登顶，但是没有一位是幸存下来的。所以当时我特别震撼，我说这些人都这么勇气，我在这里干什么。然后第二天就是 6 月份的第一个礼拜天，我当时去图书馆把所有的珠峰有关的资料都借了出来。闷了一礼拜，一周末在家看录像，看完以后我觉得乔戈里峰对常人来说还是太遥远了，但是珠峰并不是那么遥远，很多人是很普通的人经过努力都可以达到。所以我觉得我要改变的健康状态，我要去锻炼，我要把珠峰作为我的目标。

所以从那开始，做了我的一个梦想计划，就是去爬珠峰。但我不懂怎么爬，所以我就去学，就查到了这么一个七大洲最高峰 seven submits，有些山比较简单，像乞力马扎罗还有厄尔布鲁士都是比较简单的山，也有一些山挑战难度都比较高。所以我就想我就借这个机会，我一座山、一座山爬上去，如果我要是前面六座山都爬过去了，那么说明我是身体素质提高到一定程度可以去尝试一下珠峰。当时没有想自己会走多远，就打算说我这么一步步的去尝试吧，不知不觉的就很意外的发现自己真的攀上去。



崔颖惟，1990 级系友、Google 杰出工程师

## 做和说要平衡，拉车和看路要平衡

**宫 力：**崔颖惟的简历只有两行，就是从清华到 Stanford 读了 Ph.D. 然后去了 Google，在谷歌十几年。现在 google 是 distinguished engineer (DE)。你在做 DE 有什么体会没有，就是特别是在谷歌这种很 competitive 的环境当中？

**崔颖惟：**我其实刚提升到 Distinguished 这类，所以我还不太知道 DE 有什么体会，我是从 level 4，就是从 junior 还不到 senior 开始的，然后也是很多年了然后走到今天。

我觉得这一路本来都是在平衡几件事情就是——拉车还是看路，然后是做还是说。在不同的级别的，不同的 level 的话，是会有不同的轻重的。就是一开始我觉得基本上你在比较 junior 的时候，都是主要是要拉车的，就是因为人家帮你看路。你有领导帮你看问题，你需要真的就是能拉得动那个车，你如果拉不动车的话以后就不要说了。

那首先要做一个很好的拉车人，就是能 execute。到了 Senior 的时候，就开始要想，要自己能慢慢的看路，不是让你去做你就去做这个，而是要想我为什么要做这个，这个这样做是最好的，应该做什么。然后再往上，带一个 team，就开始有 lead, define, road map, priority。然后再后面就是带起一个方向。

很多 engineer 说今天我们清华出来的计算机系的都是工科同学，所以他拉车都拉的很好。就是说他们 Execute，做事情都非常的踏实，但是就像很多的我们中国来的都是这样子，就是做的觉得不敢说。就觉得好像说我一说就是说得太多了就是浮夸了，就是我做主，我做了以后，事情就会 happen，就是说好事就都会来了。其实我觉得在美国这个环境，你要会做，首先要会做，但是其次你做了以后马上要去说。你说的目的一个是要跟人家合作，你要让人家知道你做了什么。我觉得越到后面高的 level，我们越要去 communicate；做和说要平衡，拉车和看路要平衡。



魏小亮，1997 级系友、Facebook 软件研发总监

## PH.D 的东西用得到还是用不到，其实关键是你自己

**宫力：**原来在 google，为什么后来选择在 facebook？相比 google，facebook 好像给人感觉是用不到 Ph.D？

**魏小亮：**实际上我觉得只要一个公司在成长阶段的话，它总是会有一个 scale 的东西要做的。所以

实际上你说 Ph.D 的东西用得不到用不到，其实关键是你自己，不是说这个公司怎么样。我当时一开始做 JavaScript 的时候，就跟任何一个 engineer 一样。我的 mentor 是一个没有读完中学的，他的 code 现在还在 Facebook 里，有一段代码的 comment 是说我没读完书，所以我写的程序不好，请原谅。但他的同事还在哪儿，好多年。

后来我发现慢慢的、慢慢的做下去的时候，发现 Ph.D 是很有用的。第一个是你的分析能力：别人可能做 100 次，都是同样的重复 100 次；但 Ph.D 实际上就有一点，你要把一些事情变成 extra，到一个 High level 然后在 re-generalize 到 everything，这点非常重要。我当时在 Facebook 做 JavaScript 的时候，每天有些工程师要去 rebalance 所有的 JavaScript 的代码。后来我就写了一个程序把它做好，最后成为一个优化问题，后来我回到 Caltech 给了一个相关的 talk，我老板说说我们可以做一个论文。我说真对不起，我没时间写论文。

我当时在跟吴老师在做网络的时候，林闯老师有一个叫 Petri net 的一个 model，这是一个并发 model。我们从那得到了一个启发，Javascript 也可以通过实现 petri net mode 来实现并行。然后最后这两个系统一直在 Facebook 运行，一般 Facebook 的 code 两年就不见了，但这个 code 可能已经有三四年了。所以我觉得实际上究竟你是不是有用，还是没有用，是看你自己的思维。



## 主题对话：交流创业之路，分享酸甜苦辣



刘长明，1984 级系友、Aerohive 联合创始人、CTO

### 创业要有 Passion 和吃苦的精神

很多人很想创业，清华的人更想创业。我要问个问题：什么样的人适合去创业？创业这个事情对创业者有什么要求？

我自己认为有两条：第一个，要创业就要有 passion，创业就是我的事情，创业是个过程很艰苦的道路，要 up and down，要花很多时间，一定有

passion，我觉得这是创业的一个要求，你没有 passion 你不要想着创业。第二个要做好吃苦的精神，不想吃苦，你创不了业的。刚刚讲，你看看谷歌，谷歌现在光鲜，当年谷歌也是九死一生，对吧？再看看 Tesla，现在也光鲜，当年也是九死一生。所以创业一定要有吃苦的精神。



王小川，1996 级系友、搜狗 CEO

### 要看创业的动力和能力

我就看动力和能力两件事情。创业是有一个巨大的意愿。今天有点过于浮躁，为创业而创业，我看有的人觉得大公司工作不自由，所以我要去创业，觉得创业好像少一些约束，更轻松。这样的理解我觉得是不对的，因为创业本身是只劳累、没轻松、更不自由的一件事情；因为你要带着别人做，你要

对员工负责任，然后你的产品要做到位；你通常如果在公司规模小，没有人帮你顶住的时候，那你就是第一个来，最后一个走，日思夜想，吃饭的时候，睡觉的时候你都要思考这个公司怎么生存，怎么发展。这是非常苦的、压力很大的事情。

关于能力方面，真正到创业的时候，很多时候不是天天干的是你最喜欢最兴奋的一件事情。你必须得找个办公室，怎么跟客户打交道，怎么说服人，方方面面的要求会非常的多。像我原来做程序员的时候，我觉得写代码写得很好，到后来做 leader 的时候，我就觉得很烦，就看到，因为代码我一定写不完，我得把别人的代码融进来。这个时候你觉得自己好像一个艺术品一幅画一样，然后别人跟你一块画这个画。这个画没那么漂亮，就觉得难受。真正到创业的时候，你发现你根本完全要抛弃一种优雅感的东西。组织一群人去做事情的时候，那你就不是再去享受你自己的专长，你得当爹当妈、什么都得去看，买桌子、买椅子、订盒饭什么事你都得去操心。我觉得大致上在国内，这都是一个我们全面要去思考的问题。

我们实际上有一句话叫，公司比部门有活力。但是倒过来说，做一个公司对你的要求，对能力，对动力要求就比普通人高很多。你面临的是市场挑战，没有老板给你打分了，但是这个市场用脚投票是更加残酷的一件事情。

因此，创业对于能力和动力的要求其实是非常高的，但最后能享受成功也会更快乐。



杨俊峰，1995 级系友、哥伦比亚大学助理教授

## 聪明才智 + 自信心 + 执着心

我觉得，这个问题可以更加 general 一点，就是不光是什么样的人可以 startup，可以 generalized 成什么样的人能够成功？我觉得有三点。

第一点，肯定得有一些聪明才智，咱们都上了清华，都毕业了，当然也有肄业的人，聪明才智都有了。

第二点，比较重要的一个就是，觉得自己能够干成一点事，干出一点事业的自信心。自信心其实有两方面，一方面是说，你看每个人的能力都是有限的，不可能一个人把什么事都干好，那么你有没有这个社会资源，认不认识朋友？如果这个事我不能办，那我有朋友可以帮我做这些事情，这实际上也是自信的一部分；还有一方面，对自己来说，咱们都是计算机系的同学，然后你看旁边这么多牛人，左边也是牛人，右边也是牛人，那我跟他们坐在一起我可能也算是半个牛人，自己也能做出一些事来。这是自信心，能干出一些事的自信心。

第三点，就是说你要有执着心，就是能够坚持住。干很多事都是会遇到挫折，遇到挫折之后你会怎么办呢？如果半途而废的话，可能到最后一事无成。当年咱们在清华读书的时候，也是很刻苦学习，上晚自习，很早去三教占座。也就是说咱们都有这个素质的，都是能够非常 work hard，只要有目标你就会努力去实现。

我觉得基本上有了这三点之后，你要做事的话，做很多事情都可以做得很成功。



张仁辉，1992 级系友、被 Yahoo 收购的 Alike 公司创始人

## CEO，就是 C Everything O

什么样的人能创业？能力、动力、创新精神、自信心，然后还要再加上一点，就是要比较自虐的人才去创业。我觉得在座的都应该有体会的。

大家分享的多半都是讲好的事，但是 behind the thing，还是有很多的 struggle。如小川说的，别人问我说，你在 startup，你在做什么？我就说，我是所谓的

CEO，就是 C everything O，就是从扫地到收拾桌子，什么事都得做。尤其是在早期的时候，你得愿意什么事都去做，然后就会去迈出来这一步。



吴军，1984 级系友、Google 研发科学家，《浪潮之巅》、《数学之美》作者

## 现在是人类历史上创业环境最好的时候

我没创过业，但是没吃过猪肉却看过猪跑。从 08 年的时候，我在一家 VC 做，投了很多公司，有些上市了；现在还在一个 Angel Firm 里做合伙人，也看了大概有 200 多家的 startup；我写《浪潮之巅》的时候，所有大公司我都研究过一遍。其实，因为我没自己干过，我

想说创业很容易，也是给大家打气。

第一点，现在是人类历史上创业环境最好的时候。回到 10 年前，小川开始创业的时候，那时候什么情况：你要 serve 200 万人的一个 Internet service，需要这半个屋子的 sever，这些都要钱，然后要找 20 个 engineer 开发，还要办公地点，所以你需要孵化器这种场所。今天是一个什么情况呢：当你用户已经到上百万的时候，没有几台服务器在公司里，几个人就几台笔记本，你的 sever 都在 Amazon 上，可以便宜到什么程度，你要 1000 台服务器，一年下来，你的费用相当于支付了一个在 Silicon Valley 的 system admin 的费用，也就是 1000 台 server 你白用了。而且 server 的增长是随着你业务量增长，你不需要第一天就把 1000 台 server 准备好。而且说实在的，20 万块钱，几个朋友就能凑出来，过去你至少 raise 50 万的 angel fund 来干，今天你不需要。所以唯一要做一件事，就是像 Clare 说的，写 code 写到两点。如果现在不需要你出钱了，不需要场地了，你还不肯写 code，那就很麻烦了。

第二点，今天创业对清华人来讲非常有利，为什么呢？以前我们要一个全才，而今天创业一个很好的事情是，你不需要全才，只需要一个专才。因为在移动互联网这个 social network 的时代，很多本来需要全才、需要和人打交道的事，现在在网络上都能解决。但是需要专才，你要能看到别人看不到的点，这是你的 value 所在。而且需要你是一个行动特别快的人，这个是一个蚂蚁战胜大象的时代，特别快！所以我 encourage 大家创业。



完强，1979 级系友、  
Pivotlink 创始人、  
CTO

## 尽早把自己成功转变为帮助周围的人成功

刚才说了成功，成功我觉得是这样的，你什么时候能够把自己成功的概念变成你帮助你周围的人成功，你的成功的把握就一下子大了好多。像我们说比尔盖茨，不管你对他个人的理解如何，他确实帮助很多人，包括我们清华的人，帮助他们成功。如果你把这个概念

能够最早开始转过来，以前说我不愿意跟别人打交道，变成让我身边的每一个人成功。每一个跟我打交道的人包括我的律师，包括我的 accountant，包括我的 supplier，就包括以前我最不愿意打交道的人，包括帮助我的 investor 成功。而不是把他们变成的敌对关系。说起来容易，真正做起来非常非常难。我有一些同学，创业最后就过不了这一关，总跟人打架，一直到最后，总觉得我要怎么样证实我是对的。最后导致，在客户面前证明我自己是对的。

最后我再说一点，也是对我们清华人的一个锻炼。我们经常有一个概念弄混了。人际关系处理上，就是我怎么是个好人，让大家喜欢我，但这个往往跟另外一个概念是混淆的，甚至可能是矛盾的，就是怎么能让大家相信我。这个 trust，可能是我们这个文化里从小就没有给你树立的，非常不幸。不管是我们小学的环境，还是中学的环境，甚至到清华我都是这样想，因为大家都是鼓励单枪匹马。所以我想举两个很简单的例子，Bill Gates 和 Steve Jobs，你读他们的自传都会读到很多，这人怎么都这个德行，人也很讨厌，人品也不好。但是从各种角度来讲，特别是做 business，你觉得他们是 trustable 的人。大家一般都会相信他们，如果他们觉得什么事可以做成，大家肯定会去做，因为大家知道这个事情是可以走的。大家可能很不喜欢这个人，跟他吵，但是骂完了之后，还是去做，这完全是两个概念。所以怎么 build 这个 mutual trust，你要 trust 别人，别人也 trust 你。这是一个非常艰苦的学习过程。



## 西雅图校友日

美国西雅图时间5月18日，由清华大学计算机系校友会和西雅图清华校友会联合举办的清华大学计算机系西雅图校友日活动在西雅图地区的 Bellevue 市微软公司的 City Center Plaza 二楼会议室隆重举行。清华大学计算机系系主任、计算机系校友会会长吴建平，计算机系校友会副会长、原计算机系党委书记杨士强，计算机系校友会常务理事、清华大学校长办公室副主任尹霞，清华大学教育基金会副秘书长赵劲松，计算机系党委副书记、计算机系校友会秘书长许斌，计算机系校友会副会长、1996级系友王小川等专程从国内前往西雅图参与本次校友日。1977级系友梁路平，1982级（硕）系友黄学东，1979级系友完强，1980级系友宫力，1990级系友韩牧，1992级系友李峻、衷南，1994级系友李凌，1996级系友王小川，1999级系友王也等系友在活动中进行了主题对话和分享。以1977级至2007级、横跨30年的计算机系校友为主的清华西雅图校友130余人参加本次活动。大会由西雅图地区清华校友常任理事会会长李岚、西雅图地区清华校友会理事及财务长蒋海林共同主持。

吴建平代表计算机系进行发展情况介绍。他从历史沿革，学生、教职工、课程、学科发展等方面介绍了计算机系的基本情况，向系友们总结了计算机系发展过程中的总体优势、存在的挑战以及未来几年的工作重点和努力的方向。吴建平提出，衷心感谢计算机系校友们长期以来对计算机系的支持，计算机系取得的成绩离不开广大系友的支持和努力。他希望系友们能够与计算机系加强交流，为计算机系的长足发展拓展资源，献言献策，力争早日把计算机系建设成为世界一流。

赵劲松代表清华大学教育基金会向听众进行以“清华：开放与变革”为主题的分享。他从清华现在面临的内外部发展环境的优势与挑战开始讲起，着重介绍了清华在进行开放与变革等方面做出的多项努力，如，苏世民全球学者项目、XIN中心以及大数据研究院等。



▲ 赵劲松介绍清华发展情况

他指出，清华的发展离不开校友的支持；无论是校友的想法，还是校友提供的资源，对清华而言都是非常宝贵的财富。

许斌代表系友会介绍计算机系校友会和发展基金的发展情况。他依次介绍了计算机系校友会自2012年12月成立以来开展的多项活动；例如，系友会邀请系友回到系里与在校同学分享经验感悟，举办的IT创业沙龙、IT女性沙龙、IT极客沙龙等活动；系友会也举办了创新与成长论坛、计算机系校友创业年会等支持系友成长的活动。他同时也介绍了计算机系发展基金的筹款状况、相关捐赠案例和捐赠金额的使用情况。特别地，许斌提到1990级系友韩牧及其家人与计算机系签订捐赠协议，持续捐赠10年。观众们给予在现场的韩牧以掌声致意。



▲ 许斌介绍系友会和发展基金

校友日的第二大部分是“回忆清华往事，献言母系教育”的主题对话，由计算机系校友会副会长、原计算机系党委书记杨士强主持。1977级系友、在Pactera担任GM的梁路平，1980级系友、Mozilla全球首席运营官官力，1990级系友、在Microsoft担任GM的韩牧，1992级系友、在BeyondSoft担任SVP的李峻，1999级系友、在Microsoft担任SDE的王也等五名不同年代的系友进行对话。大家共同回忆了清华园的难忘的岁月；无论是9号楼的同窗情谊，还是计算机系里巨大的竞争压力，都让大家终身受益。大家也纷纷结合自身成长经历，给予系里的发展以建议；例如，给予学生更多的自由空间进行自主选择，创造条件给予学生更多团队合作的机会等。

校友日活动的第三大部分是“职业发展与创业之路”的主题对话，由1992级系友、TiKL Inc的

Founder、CTO 袁南主持。1982级（硕）系友、在Microsoft担任Distinguished Engineer的黄学东，1979级系友、Pivotlink的Founder、CTO完强，1994级系友、Click Trading LLC的Founder李凌，1996级系友、搜狗公司CEO王小川参与对话。话题由“向印度人学习什么”开始，嘉宾们谈及“职业生涯中最艰难的时光”，也分享了“清华教育里对自己职业生涯的影响”。精彩的发言引得现场观众阵阵喝彩。

全场活动开始前，与会人员还进行集体合影，记录这一难忘的时光。在进入正式环节之前，由完强带领大家合唱清华大学老校歌，共同回忆清华园里的老照片，引得大家对清华家园的无限思念。

正式环节结束后，西雅图当地的校友乐队还进行了几首怀旧歌曲的演出，与观众一同回忆难忘的青春岁月。

## 主题对话：回忆清华往事 献言母系教育

杨士强：你认为清华计算机系对你的教育里，哪些事情让你印象深刻，影响最大，你最感激？



官力，1980级系友、  
Mozilla全球首席  
运营官

### 创办学生节

我大四那年当了系学生会主席。上任后不久，总想着能有什么新点子，就在教师节的启发下，提出并在1983年底创办了全校第一个学生节，由系学生会统筹组织，83级新生为生力军，也请了校文艺社团的外援参加演出，在当年的西大饭厅举办，造成不小轰动，一票难求。创办学生节应该算是我在校期间做的最有

意义的一件事，因为学生节不仅在计算机系延续下来（去年是三十周年），也在校内其它系生根开花。甚至我们系学生节的节目如《清华夜话》等在社会上都广泛流传。能办成学生节，不仅是大家共同的努力，其中很重要因素是系里老师和领导的支持。在当年的环境下，一个如此“奇怪”的想法，很容易就因为求稳而被否定。当初有反馈意见说学生办什么节，还不专心读书；另外还有人说我们选的日子是贝多芬的生日，明显是资产阶级别有用心。可贵的是，我们系的负责老师们思想比较开放，宽容度比较高，顶着压力给我们“放行”，而且接下来每年都继续支持，所以能有学生节的今天，他们的功劳是不可磨灭的。



韩牧，1990级系友、  
Microsoft 总经理

## 毕业设计经历

我印象最深的是我毕业设计时候的经历。那是1994年，当时我们在做一个国家项目。时间非常紧张，大家每天都加班。我干了几个月后发现我们可以修改一下设计。新的设计可以节省开发时间。我当时只是一个本科生，跟着若干博士生和硕士生一起做这个项目。对于能否得到大家的支持没有什么把握。吴老师

给了我一个机会让我向大家介绍了我的建议。在大家同意了我的修改设计之后，吴老师又听从我的建议从英国买了我们需要的开发工具的最新版本。我和一个师哥一起熬夜从英国下载。这些经历对我来讲都是第一次。我很感激吴老师和众学长对我的信任和支持。这件事对增强我的自信心帮助很大。



李峻，1992级系友、  
BeyondSoft 高级  
副总裁

## 计算机系学生节，校园歌手大赛……

现在想起来，我对于计算机系和学校丰富多彩的学生活动印象很深：计算机系学生节，校园歌手大赛，青春风采大赛，科技节，体育节等等。那时候我同宿舍的两位室友都是多才多艺的学生。潘海量是清华第一届青春风采大赛（类似于选美大赛）的冠军，而张仁辉（现在雅虎移动的高级总监）则是校园歌手大赛

的冠军。我因为喜欢画画，给系里出了5年的宣传海报。那时候系里的演出舞台设计通常是我设计的。这些丰富的活动让我的大学生活不那么枯燥，也让我结识了不少好朋友。上了清华碰到的牛人太多了，各种各样的奥林匹克金牌，对自己的自信心打击非常大。这种自信心后来到了微软之后才重新建立起来。不过也因为如此，经历了挫折，更意识到一个人的力量和智力都是有限的，想要成功，依靠一个人的力量是不够的，而且要找到属于自己独特的地方。



王也，1999级系友、  
Microsoft 软件设  
计工程师

## 计算机系牛人太多

印象最深的是计算机系牛人太多。计算机系1999年入学的学生中，各省高考状元18人，国际金牌8人，各省高考前十名接近年级总人数三分之一。

由于同学中牛人很多，所以各方面竞争非常激烈，一方面对自己是个巨大的压力，也是前进的动力；另一方面增强了自己的心理素质，抗压能力，在今后的工作

当中很有帮助。另外，在校期间参加和组织了大量的学生活动，极大地锻炼了个人的领导力，组织能力等各方面的能力。

最感谢系里各位老师的谆谆教诲。虽然在校期间对很多教诲还没能有深刻的理解，但在后来的学习和工作中不断实践和思索，就越来越能领会到恩师教诲的精髓。

**杨士强：请你给咱们清华计算机系的教育提一提建议，如何做得更好？**

**梁路平：**今后的教育怎么走，特别是在当今在线教育突飞猛进的时代，我想母校应该发挥自己的长处，注重价值观和能力的培养而不是技能的培养。技能训练可以搬到网上在线授课，而做人的价值理念和追求知识的能力则要在学校通过老师，学长们每天生活中的言传身教而慢慢形成。把自强不息，厚德载物，独立思考，行胜于言这些清华精神一代一代传下去。如果失去了这些，清华就再不是清华了。

**宫力：**毕业后我到英国留学，后来到美国工作，先在东海岸，后来去了硅谷。这期间做了不少科研工作，与世界上许多大学的同事交流很广，也在康乃尔大学和斯坦福大学做过访问教授并带过博士生。2001年回北京后也在清华当过几年客座教授。回头看清华的教育情况，一个明显感觉就是学生课程很重，几乎没有“闲”下来的时间，好奇心和扩展知识面的机会被功课负担几乎压没了。减轻负担，正是让他们有发挥自己想象力的空间，去探索，去接触原来没机会接触的范畴，而不是把大学四年办成高三的延续。

另一方面，我呼吁系里的学生，特别是研究生，试着参加国际上的开源项目，或者把自己的项目用开源方式去实现。这样可以直接参与国际级的工作，或是把自己的工作放到国际上认可的地方以便参考和推广。在美国一所著名大学计算机的教授就跟我讲，每年从中国报考的学生一大堆，每个人的成绩单都很漂亮，推荐信也都天花乱坠，完全不容易靠那些申请资料去鉴定学生的质量。对他来说，在开源项目里做的工作是最“充分必要”的证明，而且证明起来很简单，送个URL，说说哪些是自己做的事情，其它细节包括代码的质量和同行的评价，都一目了然。在互联网时代和开源运动已经变成世界计算机界主流的今天，我们应该充分利用计算机系的这些独特优势。

**韩牧：**我个人的建议是，必修课程不需要太多。有兴趣的同学自己可以选修。同学们最好有时间做一些复杂一点的项目。这样可以锻炼动手的能力和判断问题的能力。对于提高团队工作的能力也很有好处。

**李峻：**我给系里提几个建议：

第一，减少课业负担，这样学生有时间选择自己喜欢的课程，真正处于兴趣地学习，培养独立思考的能力。

第二，注重对团队精神的培养，可以增加小组为单位的project。在社会上很少可以依赖一个人的力量成功。其中情商的培养是很关键的。其实能上清华的学生，智商都是不错的。但是很多时候感受不到他人的感受，情商比较有问题，这在日后工作和创业甚至生活交友中都会造成障碍，会妨碍一个人的成功和幸福。

第三，对于优秀学生的评价标准不光是学业考试第一名，还应该有更综合的考量。注重对于领袖能力的培养，而不光是学习好的人当班干部。很多当年成绩第一的学生毕业后的成就并不如当年成绩不太好的学生，就反映了我们的评价标准有一定的问题。

第四，注重培养尊重知识产权的意识。

**王也：**现在计算机技术的发展日新月异，各种各样的信息和资源，一方面极大丰富，另一方面杂乱无章，良莠不齐。尤其是对青年学生来讲，对于自己将来的职业发展的方向，绝大多数的学生是十分迷茫的，到底应该作学术研究，还是应该自主创业，是应该报考公务员，还是应该去大公司应聘。这是一个很重要的问题，却是一个很难回答的问题。希望系里能够多为同学们尽早的提供相应的辅导，通过各种座谈会，沙龙的形式让同学们能够直接接触到各界的学长，同过与学长的交流，获得第一手的信息。这会对同学们的职业发展方向的确定有很大的帮助，少走很多弯路。

## 主题对话：职业发展与创业之路

袁 南：个人的发展当中，不管是在大公司创业发展也好、创业也好，可能都会遇到困难的时候。我想请问一下各位嘉宾你们的职业发展，或者创业当中，什么时候是最困难的时候，当时那个困难状况是什么样的，那么你又是通过什么方法来渡过这个困难时期。



黄学东，1982级  
(硕)系友、  
Microsoft 杰出工  
程师

### 最能学习东西的时候就是你最痛苦的时候

我觉得职业发展，能经历的事情很多，肯定有成功也有失败。我觉得最能学习的东西就是你最痛苦的时候，最大失败的时候，也是你成长最快的时候。你如果很成功，你一定得意忘形，不会自己再提高。从个人来讲，我觉得有两个事情使我成长的比较快：一个

是当我的团队都被 lay off 的时候，因为 business reason 所有的人都要被解雇。这个时候我觉得个人从心理素质和处理问题的看法都有飞跃的时候；第二个事情是我在来微软之前，卡耐基梅隆做事的时候，我们系统不是最强的时候，这个也是我们系统进步最大的时候。所以我从过去 20 多年工作经历来看，都是当你在处在人生低谷的时候，一定是你进步最快的时候。



李凌，1994级系友、  
Click Trading LLC  
创始人

### 给自己定一个限期

我在刚刚从公司里出来想自己做的时候，主要的想法是我以后想回中国去，所以我想有一些自己的东西。我的想法其实很简单，但是我从来没有想过说，我自己出来做，我以前所了解到的那些模型都没有用怎么办？但实际上，恰恰就是这么一个情况。在金融危机之后那个金融市场其实发生了很多的变化。

我花了半年多的时间，在家里写程序，写模型然后分析数据，然后做了所谓的 test。什么东西都很好，然而真正开始交易了发现完全不是这么一回事，我的存款一下子就降下来了。这段时间是最困难的时候，我会经常问自己，我到底这条路我还能不能走下去。因为有老婆、小孩，还得养家糊口，我必须做一个决定，如果我不能够，坚持到破产为止是不行的。

我得提到第二点，就是说也得对自己有一个正确的评价。

最后我对自己定了一个限期，譬如说哪年哪个月，如果我还不能够把我的系统改进了，然后至少能够维持生计的话，那我肯定就是不能在做下去了。只是一个所谓的止损，还是很重要的。第二个，我也分析我的优势在什么地方：首先我们工程里面的这个能力很强，另一方面我有自信——如果别人在这个市场上活下去，那么我通过花自己的精力，做一定的 research 的话，我觉得我也能够做下去。所以我又花很多时间对系统做调整，做了很多以前没有做过的。以前可能有想法，但是还没有花时间去，现在是逼的自己不得不去做，最后在限期之前我还是坚持可以做下去，这个是我的一些体会。



王小川，1996 级系友、搜狗 CEO

## 要守住你自己觉得最宝贵最有价值的地方

首先我觉得我自己的经历里面有几个点可以做一个分享。其实我经历了 chinaren 到搜狐再到搜狗，所以看起来是走了三个截然不同的环境和公司，但其实背后是一个非常连贯的脉络。在 chinaren 的时候，它被搜狐收购了，然后从搜狐里面又把搜狗拆分出来，

所以我是经历了买进去又被拆出来这样一个过程。这个经历里面我能感觉到，是一种坚持和混合的整体。

Chinaren 之前也遇到很多困难的事，我听到过几个说法，好多同事因为听到的传言就开始动摇，他就觉得这个公司可能有问题，就天天琢磨有问题的地方，就真看到问题就走了。那时我是很高兴天天写程序，就迷在我的工作里面去，这种钝感使得我把负面的东西放掉了。

另外一个事情就是我是到了搜狗之后，才知道 chinaren 公司帐上只有 15 万美金快倒闭了。但是真的如果倒闭的话，我想其实我面临的困境就只是比先离开的人晚两三个月去找下一份工作而已，何况我当时是兼职还可以回学校读书的，又没有因为这些杂音去干扰自己，所以说我的这种坚持背后的话是有些钝感的。可能有的人靠定义，有的人靠自己理解，其实很多时候人都不一定把事情看的特别明白，所以说你要守住你自己觉得最宝贵最有价值的地方，那么有些负面东西就可以不用去想他们。

第二，我觉得有些地方上得有足够的敏感和钝感。所以在搜狗的工作里，我们每一段时间你都会被外界各种各样不看好，我自己回头看也觉得不看好。当时刚刚创业的时候，04 年的时候发布了综合引擎，就已经比百度晚了 5 年的时间。今天想起来晚 5 年面对一个庞然大物是不可行的一件事，包括体制上有很多落后的地方，但是当时这个也没感觉就去做。但实际上我们也寻找到一些机会，其实我们在 04 年发布搜索引擎的时候很难。我觉得自己挺牛的，但是也知道自已手上一穷二白，什么都没有。

面临这种困境的时候，忽然觉得也是一个机会。虽然现在搜索现在都没有把百度灭掉。但是，在当时从清华里面拉了一堆集训队这些顶尖的工程师，来兼职地做这样的研发。到了今天，搜狗里积淀的东西，在互联网也能算是第一流的一个技术团队，包括做搜索我们也能干。打比方说，全球只有 7 个国家能造核弹，只有 4 个国家做搜索引擎，我们是中间的一个。而且我们没有用过猎头，没有用过真正有搜索强背景的这些人，就是从系里面拉了一些学生，然后就开始造核弹的了，也没有美国的援助，什么都不懂。给我们积淀了很好的一个收益，到后来我们想做客户端，做浏览器做输入法，做语音识别，凡是我想做技术层面的事情都难不到我们。

之后做输入法，其实有段时间我觉得它的成功是偶然因素，但是回头想的话，也有一定的必然因素。当时我们注意到，做搜索引擎虽然难，但是使用搜索引擎侍候积累了大量数据，把网上 100 亿的网页给抓下来了，从这些数据里面分析有什么词，什么词新，词频怎么样，上下意怎么关联。以今天这个的说法叫大数据，当时在 06 年没有用这个词，但实际上是大数据很好的一个应用，做成了中国最好的一个输入法。虽然一开始我们都看不到这样完整的一个市场空间，但是我们觉得搜索这个技术，对于做输入法有帮助。这些积淀的技术就使得我们的输入法具有了优势，所以它的成功冥冥之中是必然的。

所以在两年后，我通过各种机遇又回到主战场，就懂了很多道理，引导了搜狗的拆分，也懂得以后怎么去处理和老板的关系，渡过了这样一个艰难的时期。这个时候一个突破点，是使得真正三级火箭能够上线了，13 年之后我们就开始引入腾讯，都跟那段时间特别有关系。就像刚才讲到的，你最黑暗的时间和最困难的时候，如果你能坚持住，将是你思考最多的一个时期。所以到现在也感谢老板那时的宽容，另外也感谢自己当时的坚持。

**衷南：**结合你自己的职场经历，你觉得清华还有哪个技能没有教给你？

**黄学东：**

我觉得清华实际上是一个非常好的大学，学生都是最好的学生，老师也是最好的老师。我觉得唯一的如果有什么建议的话，就是要做大事情，一定要胆子大。这是唯一的一个建议，我觉得其他的非常好，没有任何可以挑剔的，只有胆子大，才能干大事。

**完强：**

我给清华的建议几个，一个就是体育锻炼，这是唯一的一个大家互相帮助的活动。另外我希望有更多像学生节的这种活动，或者是刚才宫力讲的 team 活动，让大家多一种认同感。

另一个建议，应该教打领带，而且应该有打领带这个比赛，看谁打得最快、打得最好。因为你要国际化，要跟别人打交道，要能够把自己 presentable。能够上来就侃侃而谈，让别人对你有一种信任感，这对于交流非常重要。所以我对清华的建议就是这样，除了体育要达标以外，还要设计其他几个达标项，让学生能更快在商业知识上，或者是人文的境界上更高一点。

**李凌：**

我想说与人协作，但是不是泛泛地与人协作。如果你有一个想法想去做这个事情，你怎么把这个想法沟通给别人——把你的所谓愿景，或者你的 feel，能够跟别人一起共享，同时造成一个双赢的局面。我觉得这个其实是可以通过做一些合作的项目，在学校里面是可以培养的。因为这里牵涉到沟通牵涉到大伙之间互相协调，很多东西都可以锻炼，而这个在以后在公司里会有很多帮助。

**王小川：**

我在清华有很多收获，比如说三人行必有我师——我们同学中有很多牛人。其实有一个信念我觉得挺重要的，就是牛人能做的事情我就去学，尽管学的不是很像，但是我觉得多多少少也能学，让自己同时保持自信，也能让自己的能力更强。回到今天这个词叫自强不息，我觉得这个事情我做的还是不错的。

但回头我觉得遇到什么样问题不够的呢？我的这个学就是说，我非得把他那种优点变化我自己的优点让我掌握自己能力的这种学，但其实自己能力是有限的。而我在公司发现，我的概念是原创，其他的领导讲的概念其实不是自各想的，他就是在圈内，跟其他人交流的时候，听懂了，觉得有道理拿来就用了。你听的好像自己挺值得骄傲的，但是你会发现这只是缺乏这种合作的表现，你没有一种吸收别人优点为自己所用的这种能力。

这种自强不息背后，是在于太对自己的要求过高，而反而放弃了跟别人合作，或者说这是听来了以后再把别人加工来用。但是后来，我觉得真的很多创新，到后来做得很成功的事情，真不是自己全靠自己原创的。也许那个 100 分的东西在里面，只有在 5 分、10 分是自己搞出来的，剩下的 90 分是把其他的成功经验，搬过来甚至组装一下，或者有不同领域的事情，跨接来学习来用。这些东西很难自己拔地而起，像变成上帝一般来创造一个新的事物。这个时候我觉得跟别人的合作也好，放平心态从别人吸取这种养分，让自己把别人的一种光芒为自己所用，而不是一味强调自己的“自强不息”。另一方面，对我们自己来说，挑战就是让自己去放低心态的去接受去接纳，从而做的更好一些。

## 后记——亲历者感悟

清华大学计算机系校友会副会长、系原党委书记 杨士强

### 举办校友日的意义

在旧金山和西雅图地区举办计算机系校友日是非常有意义的，我总结了三点：

第一，系友是咱们计算机系非常重要的资源和宝贵的财富，通过校友日活动，可以把系友们联络起来，让大家对计算机系的发展现状有更多的及时了解。这两次活动，在主题对话里，很多系友都对系里发展提出了很中肯的建议，我们也很受启发。比如，部分系友提到，系里应该给学生更多的自由空间，自主选择。

第二，作为学校的老师，我们也可以通过校友日活动更多了解系友的发展，通过跟踪系友的发展来研究人才的成长规律，检验当年的学校教育效果如何，哪些教育环节对学生有比较大的影响，这样的规律研究对我们在学校的育人工作有非常重要的指导意义。比如说，我看到很多在国外发展得不错的系友，基本上在学生时代也都是比较活跃、全面发展的，他们会在离开学校后成长得更快一些。

第三，校友日也对当地系友之间的交流起到促进作用。他们因为平时都太忙、有自己的家庭、生活，互相之间很难迈开这一步，很难凑到一块去。系里的老师到当地，可以把大家更好地凝聚起来。

### 旧金山和西雅图校友日的总体感受

这次系友会在两个地区举办校友日还是非常成功的，用同行的清华大学教育基金会副秘书长赵劲松老师的话来总结就是“三个想不到”：想不到计算机系的校友在这两个地区如此集中；想不到计算机系的凝聚力如此强，能够在短时间内汇聚了三四百名系友一起交流；想不到系友们在交流过程中给系里提了很多有思想的建议，值得更深层的思考。

当然，这也仅仅是咱们系友会迈出的第一步，也还是有值得改进的地方，不过总体上是非常成功的。

### 校友日活动中最难忘的事情

在这两个地方的校友日活动里，见到了很多许久未见的老朋友、当年培养的学生，非常高兴。要说最难忘的事情，就是能够感受到当年对学生的培养起到了效果，潜移默化的教育发挥了作用。比如，90年代初，我们系就希望同学正确而全面地看待出国问题，我们经过讨论，统一了对出国问题的认识：“支持正常出国，反对盲目出国，提倡学成归国”。每年的毕业生出国前，我们都要开个茶话会，希望大家出去好好学习、为国家争光、为清华争光，当时还给每个学生赠送学校纪念品作为纪念。到现在，很多同学都还记得这个事情，而且碰到一起讲这个事情时还会很感动。

又比如，在旧金山校友日的主题对话时，99级系友、曾任系学生会主席王也就说过，他在学校教育里印象最深的事情之一就是，当年我给他们开学生干部会时，给他们提出了要求：希望大家在学生干部的岗位上锻炼自己和更快成长，尤其是学会“识人”和“断事”两大本事，这将一生受益。

这都说明，我们当初的一些教育方式、教育理念得到了同学认可，并且发挥了作用。通过校友日了解到这些情况，是最令我难忘的。

### 结束语

这次前往旧金山和西雅图，看到许多当年的学生如今都事业有成、家庭幸福，我非常为他们高兴。当然，我特别希望，咱们计算机系校友会能够继续充分重视系友资源，给系友提供更多的平台，让广大系友能够利用这个平台来相互联络、相互支持，充分发展，一起成长。



## 05

相识六十年 今日再团聚  
——1959届系友返校纪实

▲ 1959届部分系友返校合影

2014年是计9班同学入学60周年，4月22日大家怀着急切的心情在清华见面了。能见到60年前的同窗好友，回忆往昔，心情特别复杂。

1954年，在向“第一个五年计划”进军号角声中，我们踏进了工程师的摇篮——清华园，一心向往为祖国的汽车事业做出贡献。那一年长春第一汽车制造厂在苏联援助下，刚破土兴建。

1956年，在十二年科学规划的召唤下，我们转入了电子计算机专业三年级。计9班三分之二以上同学原来是学习汽车专业的，另外还有几位同学来自电机系和机械系。

1958年，在大跃进年代，清华领导规划向科学进军的三大高地：原子能飞行器和计算机三个方向。计9学生这群初生牛犊，勇敢担负起自行设计制造大型911电子计算机的重任。按照清华需要决定机器的指令系统，立足国内生产的器件设计定型计算机的触发器和各种门电路，在学习苏联科学院设计的大型计算机资料基础上，自己进行了911机的总体设计和逻辑设计。这是国内最早自己设计自己生产安装自己调试的

第一台大型电子计算机。后来研制工作遇上60年代初的空前困境，但是清华还是坚持下来了，1964年成功投入运行。

1959年，计9毕业了。毕业时荣获清华大学先进集体称号。这是

计算机专业第一个先进集体，也是自动控制系成立后第一个先进集体，我们感到无上荣光。计9班毕业31人，大多分配到国防部五院，二机部等单位，有15人留在清华工作，成为建系骨干。

60年过去了，60年前刚入校时，我们住在二院教室里，等待一号楼落成。一号楼建成后，我们男同学们搬进了新居，我和周学询等五人住进238房间。当时流行越剧“梁山伯与祝英台”，我们的房间号被谐音叫梁山伯。这天梁山伯们又团聚了，还合影留念。

聚会那天还专门看望了不幸长期卧病的陈在勤同学，他还兴致勃勃的坐着轮椅被同窗好友推到聚会现场。谢锡迎同学退休前特别忙，担任过北京经济学院院长，国家教委副秘书长和我国驻澳大利亚使馆教育参赞，很少参加校庆活动。这天他也来了，还讲了些昔日趣事。

聚会时，大家商议收集60年前入学时的照片，和现在作个比照，出个影集。相约五年后毕业60年再相会。

（自904班谢树煜供稿，2014年5月）

## 06

## 自4校友毕业50年重聚首

4月26日，清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系）1964届（以下简称自4）校友毕业50周年纪念大会在清华大学老年活动中心举行。清华大学副校长袁驷、原自动控制系党总支书记凌瑞骥、计算机系原党委书记杨士强出席活动并发言。来自全国各地的120余名校友参加了此次纪念大会，自4校友王志文主持了活动。

袁驷代表学校向返校的自4校友表示问候与欢迎。他说清华大学有“三宝”：校训、校友、校园。校友是学校最具灵动性与生命力的财富，清华大学100多年里培养了20多万校友，为国家输送了大批学术大师、兴业英才与治国栋梁。他向在座的为国家建设、社会发展做出贡献的每位校友表示感谢。

凌瑞骥满含感情地回顾了上世纪五十年代自动控制系的建系经过，他说道，尽管当时处在大跃进时期，但解放思想与敢想敢做的干劲儿也为清华大学在短时间内建立起多个学科提供了机遇。凌瑞骥希望在座的校友能够给自己的子孙辈传递“上接传统，下接地气”的品质，让新一代的年轻人能够更好地完成时代任务。

杨士强为校友们介绍了计算机系的发展历程与学科成果，并希望在座的每位校友保重身体，享受幸福晚年。

自4校友张海门作为校友代表讲话，他很高兴见

到许多同窗不远万里赶来相聚，并且大家在50年的生活与工作中无论顺境还是逆境都秉承着“自强不息、厚德载物”的校训从容应对，同学之间情谊也没有因为分隔多地而消散。他代表同窗们感谢母校赋予的自信自尊的品质，也为母校取得的成就感到骄傲。

最后，傅贵江代表自4校友向老师凌瑞骥赠送了写有“一代宗师”四字的书法作品，以表示对恩师与母校培育的真挚感谢。自4校友合唱了昔日的校园歌曲《周总理来到清华园》、《革命人永远年轻》，纪念大会在校友们温情的回忆中结束。



▲ 傅贵江向凌瑞骥赠送书法作品

## 傅贵江在自4毕业50周年同学聚会上的发言

在毕业五十年之际，同学郭美娜、黄万镒、陈长利多次给我打电话、发短信、发邮件，说年级的校友联络组商量过几次，要我写篇稿子谈谈这五十年的概况，一是在五十年聚会上发言，二是给校友刊物提供稿件。尽管自感碌碌无为，愧对同学们的美意，受之有愧，但还是觉得同学们的胜情难以推却，还是写了这篇短文。

## 一、说几句知心话

六四年，当我们结束了18年的寒窗苦读生活，离开敬爱的蒋校长、各位恩师，走向社会的时候，觉得五十年是漫长、渺茫、诱惑。

现在回头再看：短暂、了然、弹指一挥间。

仔细想来，今年都七十六岁，仍感还有很多事没有做完，感慨万千：

华年随云散，岁月逐水流。

虽然人已老，犹感志未酬。

尤其是当看到东海、南海仍然受到美日侵略的时候。又感到我们这些共和国培养的第一代高科技的国防战线上的精英，没有尽到责任，愧对人民，愧对老师，大有重返前线，还要大干的雄心和气概。

白发映日月，豪气贯牛斗。

老夫不知老，还当孺子牛。

有同学问我有什么生活习惯和爱好，我的习惯是：不吸烟、不喝酒、不打扑克、不推牌九；作诗词、唱京剧、练书法，散步聊天喝清茶。

## 二、风雨沧桑五十年

### （一）十五年的生产实践和社会实践

毕业后分到国营七三八厂当工人、技术员、工程师、主任工程师。当时的计算机是用电子管做的，一万次的速度，体积很大，占好几间房子。我国生产的第一代计算机是电子管 104 计算机，第二代是晶体管计算机，代表型号是 320 计算机。我参加过这两代计算机的设计、生产、调试、安装。到渭南、山西等基地执行过任务。

在清华学了两种外语，第一外语是俄语，第二外语是英语。文革中读英文版的毛选和毛主席语录，锻炼了英语阅读能力，提高了水平；写大字报、抄大字报提高了写作能力，锻炼了书法；读毛主席原著，领会毛主席高瞻远瞩的战略思维、灵活激进的战术方法，无坚不摧、无难不克、战而必胜的雄伟胆魄和气势，容纳百川的宽阔胸怀，常掩卷惊叹，翩翩联想，对我做人做事都有很大的启发和帮助。

1978 年改革开放开始后，我翻译、印刷的英文资料有：《微型计算机接口和外部设备》、《计算机逻辑结构》、《SIR 通用数据库》、《计算机程序设计语言概论》、《评价计算机系统性能的理论、方法和工具》、《微处理机的工艺结构及其应用》等，约 200 万字。

我参加过“八七工程”设计，担任计算机专业主任工程师，自动控制系统主任设计师。后调到国家计算机总局，主要负责北京大学王选教授的“激光照排”开发项目。

### （二）1979 年调国务院国防工业办公室科研局任团职参谋

遵照张爱萍副秘书长、邹家华主任指示，军事装备的研制开发要按钱学森主任倡导的系统工程方法来实施，按项目将有关人员组织起来，统一指挥、督导，保质、

保质、快速的装备部队。

具体做法是由研制、生产、使用单位的有关人员组成工程办公室，任命办公室主任和总工程师，主任的职责是：提供科研、生产、使用的条件保障。总工程师的职责是：及时解决工程进展中出现的技术问题，确保工程质量，按时完成任务。主任和总工程师由各部委提名，报国防工办正式下文任命，批准实施。总部的职责是进行督导检查，及时解决阻碍工程进度的下边无能力解决的困难。

#### 1、7760 计算机系统工程

当时花 1000 万马克从西德西门子公司进口了三台百万次计算机（7760 型），分别配给了三机部、五机部和八机部。如何发挥这三台机器的作用是迫切要解决的问题。遵照家华主任的指示，组织三个部门的有关单位对 7760 计算机的应用进行开发，配备相关的数据库，编制 CAD、CAM 应用程序，要在计算机辅助设计、辅助制造领域取得开创性的成果。

一九八一年我率团赴德国考察，同西门子公司合资成立了中德合资 7760 计算机服务中心，以便及时解决硬件故障和软件修复等器件、部件、设备及系统程序诸方面的问题，为应用开发提供保障。

#### 2、7081 工程

1981 年我奉命赴沈阳军区传达五位首长的批示，这五位首长是：中央军委主席邓小平、总书记胡耀邦、中央财政领导小组组长李先念、国防科委主任张爱萍和国家科委主任方毅。（批示的中心意思是：要加快地炮指挥系统研发与生产，尽快装备部队。）随后组织四机部科学院和沈阳军区炮兵司令部成立了 7081 系统工程办公室，任命了办公室主任和总工程师，我负责该工程的督导工作。该系统 1983 年研制成功，在大连靶场实弹检验后，开始装备部队。

一九八五年在全国第二次科技大会上被授予国家科技进步二等奖，军队科研进步一等奖。

#### 3、834 工程

国务院国防工办同国防科工委合并成立国防科工委，我被调到四局。4 月组织二炮、四机部在东直门左家庄科工委招待所开会，落实研制开发、生产军用汉字计算通信系统的战略任务。成立了 834 系统工程办公室，任命了办公室主任、总工程师，我负责该工程的督导工作。85 年开始装备部队，2003 年在人民大会堂召开了国防重

点工程庆功会，对此项工程给予了表彰。我应邀参加了此次会议。

1983年12月以中国新时代高级工程师的名义赴美国考察，利用节省的餐费买了一本“IBMPC通信与网络”，四周后翻译出版了一万册。

#### 4、军用计算机选型

1984年3月，在西山饭店组织召开有各军兵种和军工部代表参加的计算机选型会议，制定了军用计算机标准，选定了军用小型机、微型机的型号。我在会上做了“关于计算机选型的原则和规范”的发言。我被国防科学技术委员会任命为军用计算机专业组组长。

### （三）1984年5月调任国防科工委自动化办公室主任

#### 1、世界上第一块汉卡

1984年5月调任国防科工委办公自动化办公室主任。1984年11月7日，由国务院科工委、三机部、四机部、二炮共同创建了中国通用办公自动化公司，任命我兼任总经理。这是我国第一个以办公自动化为任务和命名的公司。其主要任务是以办公自动化为突破口推动全军、各工业部、各领导机关使用计算机，奠定信息化革命的物质基础，奏响了信息化革命的进军号。到1985年1月开发出了六个应用系统和三个软件包。其中“新时代”汉字系统配备了符合办公室使用要求的中文字处理系统和符合中央行文标准的打印系统。第一次较圆满地解决了中央机关的文书处理业务。其中新时代汉卡是装有国际一、二级字（6763个），字体有宋体、仿宋体、黑体字和楷书。这是世界上的第一块汉卡。

#### 2、全国第一次办公自动化会议

1985年1月国务院召开了全国办公自动化会议，参加人员是各省、直辖市、自治区办公厅主任。专门为他们举办了展示会，并做了“办公自动化的现状和未来”的讲话。这是我们国家召开的第一次全国办公自动化专题会议。

#### 3、小平同志办公室第一台计算机

1985年2月受中央军委委托，为军委主席邓小平办公室配备了汉字系统。二月二十六日公安部十一局进行安检合格，检查人员是缪道期总工程师、吴景楠工程师等四位同志。三月十八日送到邓办。接收人是陈秘书。这是小平同志办公室的第一台计算机。

随后为国防科工委办公厅、中央军委办公厅、中共

中央办公厅、国务院办公厅、中央军委炮兵部、北京军区后勤部等部门配备了新时代汉字系统。

#### 4、全国第一届计算机汉字输入速度比赛

1985年4月，在全国第一届计算机汉字输入速度比赛大会上国防科工委自动化办公室获得了个人第一、第二名，团体总分第一名。

1989年2月到中共中央党校进修部第十二期司局级班学习。7月毕业，应清华大学党委邀请在工字厅参加座谈会。在学习期间重读了马列主义原著、唯物主义辩证法和党史，对半生的工作、思想和经历做了总结和分析，制定出新的努力方向。

退休后，觉得身体还好，仍有精力，还想为党尽些微薄之力，为中央分忧解难、为民众提供就业机会，促进社会和谐，发挥我爱人是中医主任医师的一技之长，创办了北京亚东生物制药有限公司。下设医药研究院、药厂、医院、医药公司、医药商店等，现有员工一千名，年纳税近两千万元。公司按国家规定为员工缴纳各种保险，不仅能让员工挣钱养家，还为他们未来的生活提供保障无后顾之忧。亚东公司认真按照国家药品生产质量管理法，进行研制、生产和销售。按国家纳税法缴纳各种税金，按劳动法处理领导和员工的关系。亚东公司连续三年被评为北京市和谐企业，我本人连续三年被评为北京市昌平区优秀共产党员。我认真履行了党章上规定的一个共产党员应尽的义务。

退休搏商海，拼命献余生。

赤臂蹬三轮，汗雨洒京城。

能为民效力，草根亦英雄。

拳拳赤子心，浓浓报国情。

### 三、母校为我做人、做事奠定了基础

清华大学德智体全面发展的教育为我奠定了为人民做事的基础。

清华大学厚德载物、自强不息的校训是我一生的德行规范；勤奋严谨、创新求实的进取精神，是我毕生恪守的工作作风，执着、坚强、奋发、开拓。

蒋南翔校长健康工作50年的要求，重视体质的教育，劳卫制的训练和三级运动员的高标准，使我养成了重视体能锻炼的习惯，为努力工作、提供了物质基础。在母校读书六年，恩师们德高识广，才高八斗，教了我很多知识，在工程技术、自然科学、社会科学、思想方法和

工作方法等方面，打下了坚实的理论基础。为走向未来提供了不竭的能源。

我在清华读书时，是清华大学文艺社的团支部宣传委员。是创作组的编辑，离开班级集中住在2号楼的207室。编写过密云水库诗组，大跃进诗组等多种诗歌及“秃老鹰与香蕉皮”等小品文章。为母校一位名叫胡珀，绰号老铁的话剧组演员提供演出节目。我对文学的爱好一直持续到现在。我从2000年开始写一部小说体的传记文学，到2011年完成，历时十年，58万字，作家出版社出版发行，书名是《忠勤世家》。通过一个家族的变迁讲述了中华民族的百年耻辱、百年抗争、百年“中国梦”！此书是我对母校百周年的献礼。

岁月沧桑，光阴荏苒，转眼已近八旬。虽然年事已高，但仍感余力未尽，事业未完。经常受国家快速发展的大好局面的感染而激情满怀，胸海澎湃。常常有这样一种感觉，仿佛在阶梯教室刚听完课，那么欣喜自慰，好像刚在图书馆阅览室复习完功课，那么饱满自信，又好似刚听完凌瑞骥老师的政治报告，从九号餐厅出来，那么高瞻远瞩，眼界开阔。总觉得自己还年轻，还是清华的一名学生。人生就是拼搏，就是开拓就是进取，到老还是这么固执。

#### 四、成绩属于党、属于人民，财富属于国家

我是一个烈士孤儿，一岁半父亲就在抗日战争中牺牲了，时年母亲二十一岁，孤儿寡母靠地下党的党费生活。解放后，靠国家助学金读完大学。从1945年入学（抗日战争胜利年）到1964年毕业历时十九年（1952年得肺癆休学一年，政府免费治疗才痊愈）。我从1958年要求入党到1976年在抗震救灾中被评为七三八厂抗震英雄，才火线入党，历时十八年。党和国家为培养我费尽了心血，花了不少钱。我母亲是1940年入党的中国共产党员，2011年2月6日去世。母亲临终前对我说：“儿子，你是党和政府养大的，你的公司理应属于国家，如果政府需要，白天找，白天交，晚上找，晚上交，千万别过夜。成绩属于党、属于人民、财富属于国家。”母亲的遗嘱就是我向党表达的心愿。

最后我背诵一段在青少年时代经常背诵的话作为文章的结尾：人最宝贵的东西是生命，生命属于每个人只有一次。人的一生应该这样度过；当他回首往事，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻；这样，在临死的时候，他就会说：“我的整个生命和全部精力，都献给了世界上最壮丽的事业——为人类的解放而斗争”。

## 07 1989级系友返校与本科毕业生座谈

4月26日，清华大学计算机系“1989级系友与2010级本科毕业生座谈会”在东主楼召开。北京联通业务平台维护中心副总经理邢建峰、北京宇恩科技公司总经理葛广、乐友技术总监吕文龙、北京润乾软件公司董事长蒋步星以及其他多位1989级系友回到母校，与计算机系的学弟学妹们共话成长。副系主任赵有健老师出席座谈会并致辞，他代表计算机系欢迎1989级系友们返校，感谢他们与同学分享成长感悟和职业规划，勉励在座同学向各位系友学习。

会上，系友们逐一介绍了自己的学习和工作经历，重点向同学们提供自己的经验和思考，希望同学们能

在未来的职业发展中做好选择、踏实奋斗。多位系友都提到了沟通能力，认为计算机系乃至清华的学生在交流和沟通方面与国内其他学校、乃至国外的学生存在一定差距，希望同学们在保持“自强不息、厚德载物”的基础上，学会更好的展示和“推销”自己，接纳别人、发掘别人的优点和长处、善于与别人合作。同学们也就关心的问题向学长们提问、交流。

座谈会后，众多1989级系友陆续来到学校参加值年聚会活动，并在东主楼前与系领导和老师们合影留念。

本期内容为1979级系友毕业三十周年纪念专版。1979年，二十世纪七十年代最后一个金色的秋天，来自祖国各地的134名青年人来到清华园，进入计算机系学习。九字班同学是十分幸运的，也是值得自豪的。三十年前，他们从清华毕业，从此奔向四面八方，如今他们已成长为各行各业的中坚力量和领军人物，为中国的改革开放、为中华民族的伟大复兴，贡献清华计算机系学子们的才华与梦想！

## 系友感言：

### 串起我们班的体育锻炼

计91班 郭仲海

经过77、78年两年的高考，到1979年能够考入清华大学计算机系的学生，基本上只剩下应届高中毕业生了。我们计91班年龄最小的同学只有15岁，最大的也不过19岁。清华大学是一所非常重视体育的大学，但当时的运动条件比较差，买个足、篮、排球还要全班同学交班费凑才行，再加上平时都是做乖乖学生的多（当然，不乖乖地学也考不上清华啊），况且也没有“体育特招生”，所以哪个同学的体育好就一下子显得很突出。

依稀记得三十五年前，当我们走入清华的第一堂体育课时，一群刚刚结束高中学习，互相还不熟悉的青涩大学生，有的穿着短裤、背心及轻便运动鞋，也有不少同学穿着长衣长裤、一双草绿色军鞋……。体育老师（印象是詹世林）要求我们站在东大操场百米跑道的起点上，准备进行百米测试，看看同学们的运动能力。测试结果是：快的同学能跑到13秒左右，跑到18、9秒的也大有人在，快下课时老师对我们提出要求：下次体育课要着运动短裤及运动鞋……。

说到清华的体育锻炼，头两年最苦，主要是配合体育课完成体育作业，实现最单调的各项体育达标。如：百米、1500、引体向上、铅球、跳高、跳远、俯卧撑，还有要做跟体操运动员似的双杠……。刘绍明是我们

班少有的全能选手，跳远一跳就是6米开外，标枪一掷就到了跑道另一边，所有项目轻松达标；黄晓辉样样不差，1500更是让所有人望尘莫及，好象只有黄仲景能跟他有一搏……。那时，为了能够完成1500米的达标，该项目成绩差一些的同学想尽了各种办法，有晨练的，有夜里练的，有抽空就练的……。除了春、秋的体育课，冬、夏的滑冰、游泳课也很受到大家的向往。清华的西湖游泳池是在我们毕业前两年左右启用的，从9号楼走过去需要大约半小时，去的时候还好，虽然一身汗，走进游泳池洗洗涮涮也就很凉快了，但回来时就又汗流浹背了。当时班里有自行车的同学屈指可数，刘同学的老式女车就经常被拖出来当公车使用了，每次刘同学都尽力满足同学们的要求，五年下来，大家不仅和刘同学有了好感情，对刘氏战车也难以忘怀……。

两年后，我们终于有了体育选修课的机会，当时最热门的是足球课和篮球课，那些身体条件好的同学优先选到了足球课和篮球课；最没人愿意选的就是武术课，我们班杨志宏、郭仲海因为没能选上，只能去上武术课（呵呵！），只好踢腿、拉筋，比比划划地学拳去了。当然也有厉害的，闵京华被体育老师相中，选到了校队，后来还获得了国家级体操运动员称号，

一身腱子肉保持到了今天（这是后话）。

足球作为全球第一运动，也获得了我们班的大力追捧。全班34个人，11个上场，再搞5个备用的，加上我们班黄怡、王丽娟、王卓、陈亚军等为首的后勤保障拉拉队，全班基本上就“全体总动员”了。为了提高整体战斗水平，平时大家也要刻苦操练。每天4点半，当运动员进行曲响起时，“各位球星”套上满是汗碱的蓝色运动衣，穿上味道十足的球鞋，一路喊着、跑着从9号楼东门冲出去，遇到人手不够的时候，还要到各个房间把那些留守的好学生拖将出来……。特别是到第三年有了足球选修课后，那些特有天赋的球星就涌现出来了，首当其冲的孙航，专司前锋，负责进球；赵春生专司后卫，以其充沛的体力，不断助攻前场，林坚、韩军技术精湛，是当然的主力……，可以说足球覆盖了我们班的全员，就连张忠英也曾经披挂上阵。上述四位主力果然神勇，如今虽然年过五十，但他们依然驰骋在绿茵场上，实践着健康工作五十年的伟大目标。

再说说篮球。刚入学时，学校的球类设施还比较少，需要每天去9号楼一楼的小窗口前用学生证借球，到6点钟的时候再还回来。因为大家都积极进行体育锻炼，因而要是去晚了还借不到。王光平、胡篷等几个中学时没有怎么打过篮球的同学，刚接触时比较生疏，投篮的动作也怪怪的，但他们坚持每天去拿学生证换篮球锻炼，经过几年的认真操练，却成了中投高手。说到篮球，不能不说到赵先铭同学，他是我们班少有的几个只爱打篮球，不爱踢足球的“篮球狂”，1.78米、带着一副眼镜的他，偶尔会把球打到6点以后，但时不时回宿舍的时候，会摘下眼镜，仔细调整被打歪的镜架，抚摸被抓破的伤口，后来干脆多配了两副眼镜，还搞了根绳子拴在镜架上，他和刘传臣也自然成了我们班的篮球主力。

说到排球，入校的时候廖静是我们班的最高点，排球打得好，成了当之无愧的主攻手。为了争夺这个制高点，奋力追赶的大有人在，经过五年的锤炼，我们班刘重华获得了这个制高点，也当之无愧地成了我们的另一主攻手；羽毛球是另一项广受欢迎的运动，

虽然三十多年过去了，唐瑞春、李明这些当年的羽球高手，至今依然能够在赛场上拼杀；更有不少同学成了高球、网球高手，而且使其成为了一种日常锻炼的重要途径，保持了身体的健康。

说到体育，一般少不了要进行比赛，宿舍之间、班之间、系之间都可以成为PK的对手。然而比赛，一般都是非输即赢，为了取得胜利，大都要竭尽全力，不能轻易言败。记得我们计9和计7搞过一次排球比赛。计7的学长们表面上看只比计9高两年，且他们大多都是经历过上山下乡的严酷锻炼，因而看起来都很壮实，而计9的同学虽然稍显单薄，但制高点高，也许有身体接触的足球、篮球比赛我们搞不过计7的学长们，但有网子隔开的排球比赛还是可以比试比试的。为了鼓舞士气，拉拉队也各显神通，最有震撼力的当属马守忠的冲锋小号，虽然不甚悦耳，但声音大，气场足，特别是在对方触球的瞬间，干扰一下，效果立竿见影。不过，这种助威方式，很快就受到了质疑，被取消了。比赛嘛，胜败乃兵家常事，有些同学认为比赛一定要赢，也有些同学对胜负却能够以非常哲学的方式看待。三十年过去了，余劲松同学可能会说：“我当时就没让你们非要闹个输赢嘛！”胡志强离余同学最近，得到了什么真谛？“掺和，在清华，我们养成了掺和的习惯。”

此外，班里后来还特别增订了体育报，每到中午吃饭的时候，体育报都是最早被抢光的，害得体育报上不仅总是饭嘎巴最多，而且还经常是被对半分开，可见大家对体育的热衷有加……。三十年后的今天，当看到张振清和欧洲电信运营商比肩而立，双手相握的照片时，和当年那敦实的身躯承担着后卫重任的你一样，人可过，球不可过。从优山美地山顶夏广松矫健的身影，不禁想到当年足、篮、排全能的身影，人过了，球过了，我也要放倒你……。

为了表示公开、公平、公正，每个同学都应该出现在文章里面，又重新查了一遍名单，发现应刚和邸山军还没有出现，哦，他们到球门后面捡球去了，赶快把球捡回来，该你们上场啦。

# “家星”的清华结

计 92 班 何源

随着“满清王朝北大荒”的现象出现，清华如同耀眼的巨星令人炫目，政界、商界、文艺界等等各行各业不乏贴着“清华学子”标签的明星。我——一个影响力仅限于“自家”范围的清华毕业生，对“清华”的情感五味杂陈，我压根就是一个平凡人，清华为我制造了“不平凡”，几经挣扎后我终于回归到平凡。一个小人物的蜕变对社会没有丝毫影响，而对于我自身如同凤凰涅槃般……

## 上学篇

35年前，也就是1979年，我赢在了赛跑的最后冲刺，挤上了千军万马争上的独木桥，来到了清华大学。

我相当幸运，儿时无忧无虑地玩耍，根本不存在学业竞争，上大学前一年还在泳池里肆意挥霍伴随青春而来的无限精力，参加校内首届数学竞赛前60名不入，不到一年时间如同神助，学业进步神速，稳坐到全校的第二把交椅，进而幸运地被清华大学录取。

我并不是一个标准的好学生，求学期间我以考试80分水平为学习目标，把多余的精力投放到看看花、看看草、听听鸟儿把歌唱。假期回家探亲，周遭的人对“清华”肃然起敬，我很不以为然：“清华”没有什么了不起的，我的同学都是清华大学的。

欢乐地在清华园里度过了五年，我在清华收获了“渔技”而鱼货不多，以中等生成绩顺利毕业，贴上了“清华大学毕业”的标签。

## 工作篇

我顺利地被分配回原籍，进入了专业相当对口的计算机公司。当时中国计算机行业水平低，公司以倒卖电脑为主，所谓国产化也只是不求技术、不问原理地简单复制。我对行业失望至极，继而参加了多种业余学习，积蓄能量，准备好自己，以待有朝一日可以发光发热。

我终于跳槽了，在经济利益的驱使下进入三资企业，辜负了“国家培养”，愧对清华大学的栽培。但我暗下决心，我要在平凡的工作中做出不平凡的成绩，不给清华抹黑。

我做到了。我很快熟悉了新的工作，工作得心应手，令同行刮目相看；随后自主“扩大业务范围”，从计算机管理扩展到计算机应用，我也从电脑房走向了财务部，成为企业中一个不大不小的“人物”。

## 彷徨篇

转眼过了而立之年，不愿放弃既得利益，让我在创业道路上裹足不前，又觉得对不起清华了。快到四十的我还是老样子，不上不下不高不低，最可怕的是我对公司“培养国内女高管”的计划很不感冒，没有一丁点儿兴趣，更没有争取被培养的冲动。

我恨自己没有出息：清华人不能甘于平淡，清华人更不能不求上进，“清华”的标签像个沉重的大山压得我喘不过气。我觉得自己像在一个大舞台，我不想演了，但大幕还开着、聚光灯还亮着，我不能掏鼻孔、抠脚丫，更不能停下来。清华，我为什么是清华人呢？甚至别人一提起“清华”就可使我如坐针毡……。直到有一次跟我的闺蜜谈起我的烦恼，她直言：谁说清华的一定要出色？我茅塞顿开、如释重负。

## 涅槃篇

我是一个平凡的清华学子，没有显赫的背景，就读于清华大学是我的一段经历，就如人在北京生活过一样没有可炫耀、可自豪的。

我有幸与胡锦涛、习近平做校友，有幸与众多有辉煌成就的清华学子共享清华大学的学习氛围，我们为清华校友璀璨之星鼓掌，清华成就了他们，他们也成就了清华。

我没有为清华添异彩，但我正直、诚实、敬业，在我的周围注入了正能量，也为社会和谐出了一份力。我感谢清华！感谢清华同学！感谢清华老师！更感谢我们的班主任蔡老师，她记得我班同学的名字、一直关心着我们，让我们真真切切地感受到“母校”的温暖。清华，我的一段刻骨铭心的经历，将永远留在我的记忆里，伴随着我的一生……。



# 清华回忆

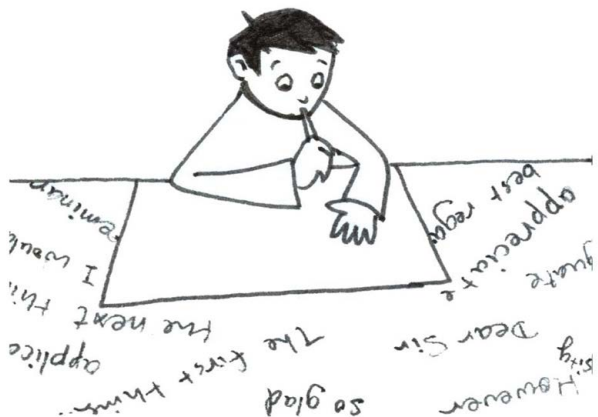
计 93 班 完强

## 1) 清华不是我的首选

我们这届高中毕业生走过中国历史上一个特殊的年代。在小学和初中的懵懂岁月，上大学是完全无縁的臆想。学校的目标是毕业后送我们去上山下乡。家人曾担心我年纪小，无法应付恶劣的知青生活，几次试图说服我蹲班一级。但留级对我来说不可接受。执意抗争。我最终应届毕业，赶上了79级入学高校这班车。但一直到高考结束，我也依然从没有梦想过我会上清华。

十年文革，对于清华，我们除了梁效的文章外所知甚少。已经没有任何世界顶级高等学府的影子。记得看过一篇关于清华电子系师生科研成果的报道，说是几位工农兵学员排除迷信。把一架进口彩色电视机拆掉了三分之一的零件，电视机依然运行。得出结论国外高精产品有三分之一的废料。还附了一张学员拆卸电视的黑白相片。那是七十年代中。

我没有想到去清华，不是因为我有更好更高的选择。不管文革给清华带来了怎样的糟蹋，一旦高校重新招生，清华北大科技大转瞬成为最为景仰的目标。77年恢复高考后，各个中学开始拼命准备。我们那一届首批分重点班。原来一起瞎打浑闹的伙伴，突然被学习成绩一刀隔开，成了两类学生。不管是在这道线的哪一边，对于我们稚嫩心灵都是极大的冲击。我们



校园课桌文化——没有互联网之前的博客园地

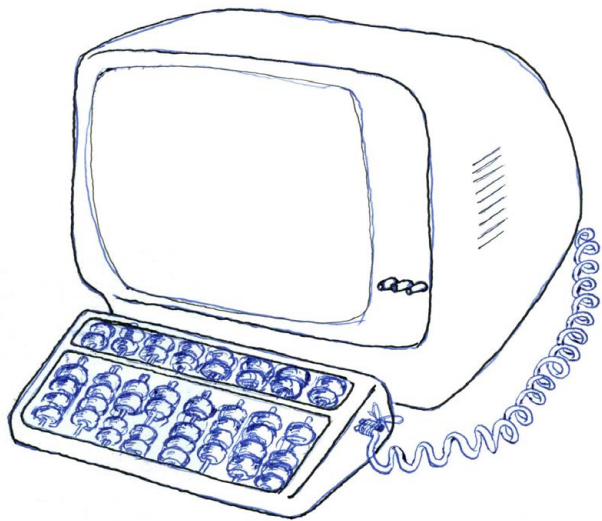
要重新学习在这个无休止的挑战及摧毁自信的高压下如何生存，如何不被抛掷在无情的历史车轮之后。除了分重点班，还有重点学校。我就是在这个重点加重点的层层划分之中经历了一次巨大挫折。北京景山学校被公布为市重点学校之后，家里人托关系把我转入为插班生。该校除了有一个重点班，其它班更细分为快班、中班和慢班。重点班已经爆满，不接受新生。我唯一的选择是参加分班考试，争取加入快班。不幸的是我在这个陌生考场上因怯场而象张铁生一样缴了白卷。

灰溜溜回到原来的中学，没敢和任何人透露真相。紧张的预习、演习、模拟考的过程中，无数次成绩排名，我都能保持领先。但在一个陌生考场怯场的巨大心理阴影却从未能驱散。以至我根本没有信心能通过高考这一关。家里人的耽忧可想而知。当时能想象的最好出路，就是如果成绩还可以，争取安排我上北京印刷学院。这也就是我当时确定的第一志愿。

阴差阳错，79年高考成为空前绝后的先考试后报志愿。虽然我没有能摆脱临场恐惧，我的高考成绩终于给我一个重新选择的机会。我很庆幸没有错过这个机会，使我有幸迈入清华的校门。现在的一个时髦的教育理念，是不让孩子输在起跑线上。实际上人生中起跑线有无数。而竞赛的对手往往是自己。对于我们这一代动荡年月里长大的，心底的恐惧和孤独深沉而挥之不去。能够学会的，也许是如何理解和融化这些恐惧，而使自己可以在逢运而生的年代里坦然迈出脚步，跟上时代的步伐。

## 2) 一个没人听说过的专业

对我来说，早年最憧憬的工程专业是航空。上中学时唯一自己花钱订购的刊物是《航空知识》。当代苏联美国中国所有军机型号性能我了如指掌。高考成绩下来后，想到能去学航空别提多兴奋。说到第二志愿，就是建筑。我学画多年，小时候不少的星期天是拿着画夹在北京动物园度过的。



计算机

我家长是文科出身，对理工科没有概念。但最为重视的，是怕选错专业。对于那个年代的人，选专业定终身。虽然上山下乡结束了，但“将来没饭吃”仍是个很现实的担心。

我有两个亲戚是中央美院资深的教授。他们首先说服我家长千万打消我学建筑的想法。中央美院油画系不乏早年学建筑专业的毕业生。不仅学建筑没前途，转为画画更没前途。双料的失误。这两位都是我自幼学画的老师。说服学生不走自己的弯路成了他们的责任。

航空专业也是如此被一位在北航教书的邻居老曹一口否定。这位五十年代踌躇满志投身航空事业的大学生，眼看着同学被分到边远山区，自己被拘束在起落架专业一辈子。成了当年干哪行恨哪行的典型。

被理想化的专业被现实淘汰，还包括北大物理系。高中班主任警告说那是当年全国右派比例最高的单位。家庭出身不是很干净的学生不要问津。文革刚刚结束三年。老一辈人对四清、三反五反也还记忆犹新。“谁也不能保证政治运动不会再来一次。”

虽然那时大洋彼岸的微软和苹果都刚刚在车库里诞生，孕育着一个颠覆人类文明的海啸。我们的高校还处于把爱因斯坦相对论当资产阶级唯心论代表作而痛批的愚昧年代。没有人见过计算机。也很少有人听说过。我的第一志愿最终填写了计算机系。不是因

为了解得最多，恰恰是因为了解得最少。甚至不知道入校后还有什么软件硬件专科之分。入校后两年之内都没有见过计算机的影子。我的第二志愿，是北京印刷学院电子印刷专业。航空和建筑根本没有填在志愿栏中。

很多年后在国外学习及工作的经历，感触最深的是一个积极向上的文明如何培养后代的激情和自信。回想我的外祖父母，那些鲁迅精神影响下三十年代理想主义者，也是靠他们的激情和信心创造了新中国。他们没有许多的思想顾虑，更多的是同仇敌忾共同奋斗的精神。

我们的父辈则经受了无数的动荡、挫折和打击。留在我们心底的，依然是这个动荡年代存留的阴霾。残酷斗争的幸存者，灌输给后代的是无休止的自卑、恐惧、投机和对社会的不信任。依然能看到今天的家长们，无论是国内还是海外，不遗余力地鞭策孩子朝一个又一个框框里死钻。也许应该静静想一想，孩子长大后从这些框框里爬出来是多么艰难？我们自己怎样摆脱前辈的覆辙，才能给后辈更多的自信、互信、和人生的选择空间？

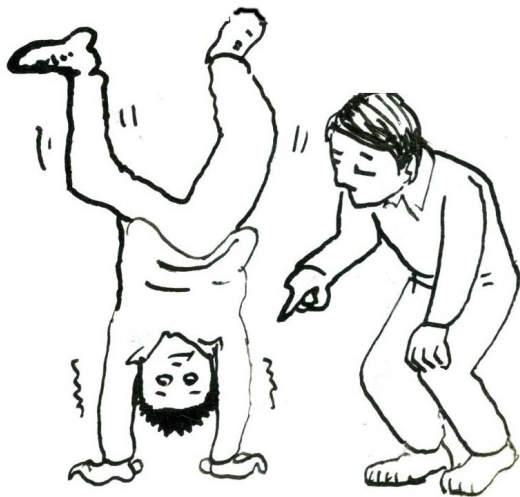
### 3) 从弱不禁风到强身健魄

“生不逢时”曾成为时髦的感叹语。我年长的表兄表姐中学毕业后一个个卷入上山下乡的浪潮，被剥夺了上大学的机会。我成为家里第一个文革结束后的大学生，胸前的清华校徽在那个年代格外耀眼。然而我也是家里唯一另一场“生不逢时”的受害者。据联合国资料，二十世纪和平时期内，因政策失误而造成的大规模饥荒有两起。一起是八十年代中的埃塞俄比亚，另一起是六十年代初的中国大陆。我们这届学生绝大部分就是在这个饥荒岁月中呱呱坠地。母亲怀我时正是“困难时期”高峰。为了积极上进，她不仅和大家一起吃大食堂的劣质饭菜，而且拒绝她的华侨母亲任何营养补助的尝试。“怕别人说闲话”。先天不足骨瘦如柴的体质，多年使我灰心丧气。听别人说使出吃奶的力气我都暗暗苦笑。我连吃奶的力气都没攒下。小时候别说人营养不良，连我姨家里养的一只鸡都因为营养不良下了几次无壳蛋。我上中学时被同学

起的外号有两个，“猴子”和“狐狸”。母亲有个同事竟对她说我象后妈养的。于是无端惹起母亲的恼怒，全然忘了人之初那桩刻意避嫌的原由，几次指责我吃什么都不长胖，给她丢人。象那年头很多倒霉的事情一样，我无可奈何的事情却莫名其妙地成了我的过错。

上中学的时候我基本和体育项目无缘。校运会区运会都是当观众。一个同样消瘦的中学好友曾经在学校的操场鼓励我撑双杠。他把班里最壮的学生拉过来跟我说，你撑一个他撑五个！我就勉勉强强撑了两个半，然后一边揉着还在哆嗦的胳膊一边看着那位健将面不改色噌噌地撑了十五个。拿弱不禁风的体质互相开玩笑那时已经成了习惯。没有料到的是上清华之后这个状况被颠覆。

体育的复甦有着当年社会的环境。77年球王贝利随宇宙队访华。78年电视台首次直播世界杯决赛。随后是男足、女排、体操、跳水的振兴。还应该包括刚刚开放的香港功夫片，日本及西方的动作片（还记得《加里森敢死队》？）。但对我影响更直接的是清华体育锻炼的气氛是如此全方位。大礼堂播放科教片，宣传体育锻炼的好处。马约翰“为祖国健康工作五十年”大幅标语逢要事就出现在西大操场主席台。每天下午大喇叭广播，女学生播音员大喊口号，督促学生到操场上去。操场上每个角落充满锻炼的学生。俯卧撑、双杠、跳远、400米、1500米、足球、排球、篮球……



体育老师：“注意并腿……”

学生：“老师，我腿在哪儿？”

不管做什么项目都没有尴尬的感觉。场上毫不相识的高年级同学，会耐心指点你如何跳起封网。偶尔会有体育教研组的老师出现在操场边上，指点你做三级跳。同宿舍同班的同学一起跑到操场上互相帮助达标。体育锻炼逐渐成了清华生活的一部分。好像每天去开水房打水一样，不用多想。我们一起为女排夺冠而摔瓶子游街，为男足被沙特阿拉伯出卖痛失世界杯出线机会而惋惜。那年代学习气氛政治气氛都紧张，竞争激烈。课堂上抢座位，图书馆、自习教室各自为政。唯有体育锻炼成了一个平等互助的平台。我班体育委员张伟组织每人备一件运动背心。全部印着红色的清华两个大字。他先挑了9号，我挑了7号。站在一起可以拼个79。换上运动背心，不管露出的肌肉有多么单薄，也不觉得低人一头。大家都一样，都是生不逢时且又成了时代宠儿的佼佼者。

回想当年清华生活的点点滴滴，和社会大环境一样，那是个习惯性的互相踩压的气氛。也许你数学能力超强，也许你才艺出众，也许你外语呱呱叫。你听到的，更多是诙谐的讽刺或尖刻的挖苦，让你没有任何自以为是的空间。连打扑克牌都是唇枪舌剑，输赢都不甘示弱。唯有体育锻炼，能听到同学真诚的鼓励和叫好。清华的操场使我认识自己的潜力、也认识同学真挚的友情。以前因为身体虚弱而感觉的羞愧和自卑在清华的大操场化为乌有。还记得在上海金山实习火热的夏日里，全班男生光着膀子和带队老师一起在沙地上踢足球。就像每天在校园拥挤的操场上踢球一样，谁也不会抱怨谁，只觉得玩得真爽。

对我来说，体育，是在清华培养出的激情。这种激情使得体育锻炼的习惯一直延续至今，甚至到了有些旁人看来不大理智的程度。也许我们会去分析锻炼与健康的关系，也许这种分析会告诫我们这生不逢时的一代现在应该适龄而退，不再从事不该从事的运动。也许没有比感觉到体力不支而体会到更大的挫折。但对我来说，体会挫折然后承受挫折，是在同学的帮助下难得磨就的能力。这并没有什么大道理。回响耳边的，其实就是当年清华同学看到我微微隆起的胸肌说的一句话：“你锻炼好像真挺有效果的哈……”。

（本文漫画由完强在清华学习期间执笔所画）

# 我的清华精神

计91班 王卓

“自强不息，厚德载物”是每位清华学子所得的校训。当年在清华读书时，我只知道要把它铭记在心，学好知识和本领，练好身体和毅力，尊重师长并与同学团结互助。三十年来，清华校训对我来说已经转化成为一种精神。我把它称之为我的“清华精神”。从我的个人经历中我所体会的清华精神是：清华自我精神和清华互助精神的结合。清华自我精神是在任何时候，我都要以自我的聪明才智和坚强意志对人生充满信心和希望；清华互助精神是在任何地方我总会以善良之心和友爱之情得到并给予他人支持和鼓励。

进入清华大学之后，我有机会认识更多聪明的同学。在清华学习和工作的七年中我逐渐成长为一位自信、有才智、有意志，并对前程充满梦想和希望的女子。从清华大学来到美国以后，无论是读书，还是工作，我一直是靠着这个内在的清华精神走过每一步。在这段生活的历程中，我一直寻求清华同学的支持和鼓励，我和老同学保持联系，并且在学校和公司认识了更多的清华校友。就是到了巴黎，我也找到了新的清华校友和朋友。他们帮助我适应新环境，并对巴黎有了更多的了解。这些年来我有幸结交的校友和我原来的清华同学一样，都是聪明、自信、热情、有理想、带有清华精神的人。

1987年1月刚到康州大学时，我的美国教授只知道我是从中国来的，但不知道我是清华毕业生，更不了解清华大学的实力和名望。要证实自己就只能努力做出成绩。从补习本科软件课到获取奖学金，从做研究助理到教学助理，我秉持着清华精神，不断地学习进取。在康州大学拿到硕士学位后，我开始在美国的软件工程与开发事业，从国家高能物理实验室到机械工程软件公司，从波士顿银行到金融投资公司，我工作了十六年，成为技术领导。

人到中年，我有了圆满的家庭，也有了许多的责

任和义务。生活的道路有高峰，也有低谷，有宽阔的大道，也有崎岖的小径。但我始终是以清华精神坚定不移地向前走。每当我有欢乐和喜悦，我总要和清华的同学、朋友分享；每当我有苦恼和困难，我也向清华同学、朋友诉说和请教；每当清华同学、朋友需要，我总是努力给予支持和帮助。

我爱我的家庭和孩子，但是我内在的清华精神催促着我要在社会上做点事儿。做什么呢？我思索了很久，寻找新的方向。在巴黎生活和游历欧洲时，到处我都看到了许许多多的中国人和中国五星红旗，我意识到中国已走进世界，中国人民及其文化已得到世界的欢迎与接受，我极其为之震撼和鼓舞，回到多年我所居住的城市，我决定与美国人分享我的文化。2009年1月我到市政厅注册了我的中文校名，在家开办我自己的中文学校。从此我开始在社区里教美国人学中文，我建立网站、写博客、参加社区活动，几年下来我同个人、家庭、公司及文化教育机构合作，帮助许多人学习、了解中国文化，我很高兴能为中美人民之间起到生活与文化桥梁作用。

当年在清华学的诸多课程，我今天也许记不起全部内容。但在清华园里熏陶培养的清华精神却永远融入了我的血脉。三十年来，怀着这清华精神，我做我想做的事，走我要走的路，实现我自己的梦，达到我争取的目标；怀着这清华精神，我实现自我价值并为家庭和社会做出贡献；怀着这清华精神，我生活得更幸福、更有意义；也正是这清华精神把我们清华人永远联结在一起。在这三十年毕业纪念的日子里，我和许多多年没有来往的同学又联系上了。用现代化的社交网，我每时每刻都能与世界各地的清华校友见面、聊天、交流。我每天都更多体验着清华精神！让我们一起来庆祝并珍惜这宝贵的清华精神，愿她永远伴随我们渡过人生的旅程。

## 岁月

——时差之后在大洋彼岸忆三十年聚会

计 93 赵琦

岁月

像校园里拨弄的琴弦  
可以是高山流水  
也可以是低吟缠绵

岁月

像制图课用的削笔刀  
把皱纹刻在我们眼角  
也刻出我们的本色真颜

岁月

像清华园冬日的飘雪  
染白了我们的头发  
也淡薄了那些野心抱负和成见

岁月

像校园里的爱情  
开始得纯洁如水  
经历了赤橙黄绿紫青蓝

岁月

像八食堂的饭  
任你百般抱怨  
它永远那样好坏依然

岁月

像清华学堂的地板  
吱呀作响  
却仍旧故我别有洞天

岁月

像纸带穿孔机  
输入的都是1和0  
输出的却是万千变幻

岁月

像同学的身材  
可如支进般一成不变  
也可如甲松般和谐发展

岁月

像完强带来的红酒  
让我们陶醉  
品味那些似水流年

## 腕儿朝东

程 9 班 陈倬

记得我们班刚入校的时候就赶上了建校劳动。这是每一个清华学生都必须经历过的两周“爱校教育”活动。我们班的建校劳动是在校体育馆后面空地上种树。因为刚入校就组织大家植树劳动，大家互相都还不大认识，所以班长就基本上以宿舍为单位安排大家植树。那时班干部们还不懂得男女搭配，干活不累的道理，可把我们几个女生给累得够呛！

没办法，领导不给力，咱们就得自得其乐。话说这种树不但坑要排行平、竖、直，树苗也得立的垂直向上。咱自以为工作做得认真到家了。谁知苗圃师傅一看，说“不行！得腕儿朝东。”什么、什么？什么朝东？这北京话字儿是听清了，可意思却是一点儿都不明白。苗圃师傅就连比划带说，我们这才知道这树苗儿弯曲不一，我们应该在立树苗的时候让树苗弯的方向一致向东。这可是细致踏实清华学风生的动教育啊。再说啦，这韵好听啊……。说干就干，每一组同学运来树苗，在植入坑时，我们大家就齐声大声喊：腕儿—朝—东—咯……。喊一次、乐一次，劳动的快乐嘛！最后为了表彰苗圃师傅的贡献，我们背地里就尊称他为“腕儿朝东师傅”。



▲ 岁月留痕

# 似水年华：

(老照片由王卓、完强、支进骅提供)



▲ 你够牛



▲ 看谁笑得更美丽



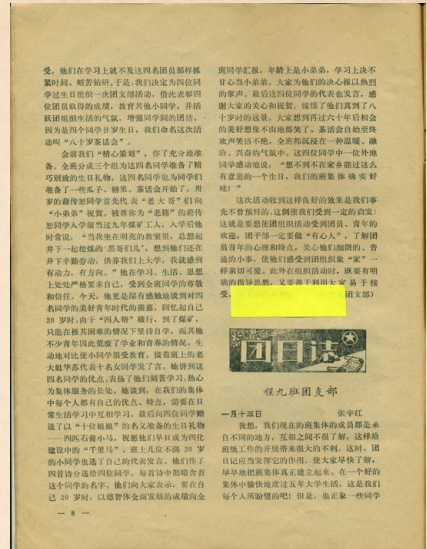
▲ 有导演吗？



▲ 下课了



▲ 计9小乐队



▲ 程9班团日誌



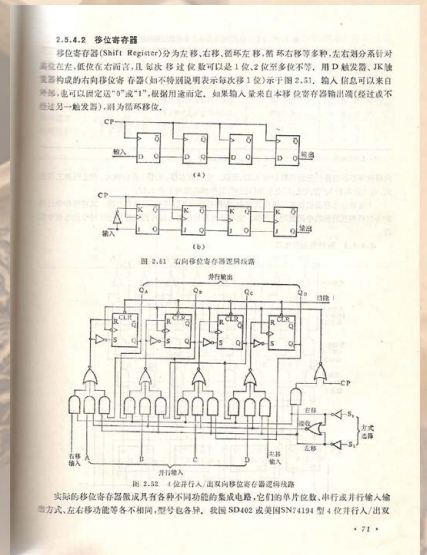
▲ 计93



▲ 当年课本



▲ 我们毕业了



▲ 当年课本

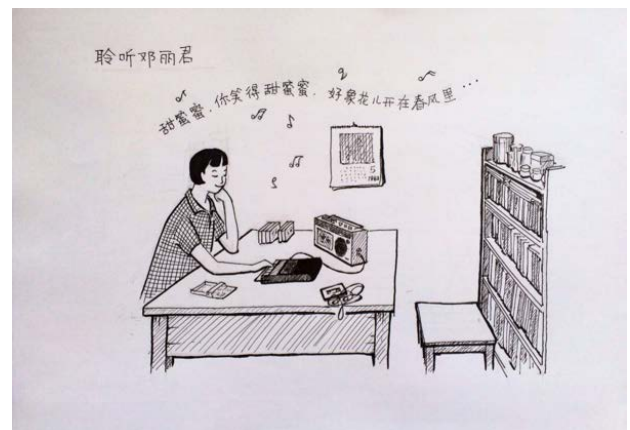
# 大学那点事

行力

画于二零一四年三月 毕业三十周年







## 1979级入学名单

## 计 91 班 34 人

黄 怡 <sub>女</sub>	刘旭峰	孙 航	应 钢	王 卓 <sub>女</sub>	韩 军	黄晓辉	闵京华	郭仲海
林 坚	刘绍明	王丽娟 <sub>女</sub>	赵先铭	夏广松	王光平	余劲松	刘传臣	赵春生
胡 蓬	唐瑞春	张忠英	黄仲景	聂日彬	陈亚军 <sub>女</sub>	李学文	胡志强	刘重华
李 明	张占青	马守忠	廖 敬	曾庆凯	邸山军	杨志宏		

## 计 92 班 30 人

吴为民	闫燕生	李 芳 <sub>女</sub>	刘继宁	马一范	许建钢	高志刚	王晓君	武 斌
唐培顺	刘 亚	冯 昕	温瑞峰	罗 平	田济民	周 立 <sub>女</sub>	迟边进	徐则林
徐东民	高燕燕 <sub>女</sub>	何 原 <sub>女</sub>	黄耀文	雷展鹏	凌 鸿	董 鹰	彭振云	林鹏举
刘英川	郑际云	王斌华						

## 计 93 班 30 人

完 强	宋欣光	李 春 <sub>女</sub>	郭 民	张 伟	邢建平	闫保民	徐 挺	赵 琦
何 明	何家龙	张 新 <sub>女</sub>	张家纲	朱新育	杨德顺	张 朴	李 勤 <sub>女</sub>	李新友
张克强	徐 航	王 劲	章伟雄	金亿创	邓小峰	陈余实	李 达	赵吉良
叶向东	吴肖铎							

## 程 9 班 40 人

王小京 <sub>女</sub>	宋长海	张宇红 <sub>女</sub>	王学众	行 力 <sub>女</sub>	刘 晔 <sub>女</sub>	李 军 <sub>女</sub>	罗 彬 <sub>女</sub>	马文奎
杨 林	张赤红	王 静 <sub>女</sub>	柴兴无	吴燕青 <sub>女</sub>	金又宣	支进骅	刘君博	潘志青
谭立朝	魏 回	吴国平	潘永芳 <sub>女</sub>	金炳哲	曹皖林	薛京灵	林栋梁	刘 力
汪傲福	蒋跃峰	陈 倬	黄永宁	王民强	黄俊联	肖 楠	蔡黎明	吴克勤
李 杰	孙甲松	王用宁	张柏海					



# 清华大学的老师们在澳门科技大学

唐泽圣 王尔乾



◎ 唐泽圣，教授，1953年毕业于清华大学电机工程系，同年留校任教，直至2000年退休，期间曾任清华大学校学术委员会委员，计算机系主任，计算机研究所所长等职。1997年起为美国IEEE学会高级会员。2000年4月被选为中国计算机学会理事长。2000年9月，受聘于澳门科技大学，任资讯科技学院院长。2002年8月起任澳门科技大学副校长兼资讯科技学院院长。2008年7月起任澳门科技大学学术顾问，教授。2011年10月起兼任澳门科技大学太空研究所所长。



◎ 王尔乾，教授，1956年从上海交通大学调入清华大学计7班就读，1957年毕业留校任教，直至1999年退休。期间曾任计算机系主任，曾兼任北京市人民政府第一届至第四届专业顾问，国家教委高校计算机专业首届教学指导委员会副主任，中国计算机学会理事等职。

澳门科技大学是澳门回归以后成立的一所全新的非盈利的私立大学，至今刚刚14个年头。在昔日填海形成的平地上，在300多亩不大的校园内，楼宇林立，绿树成荫，成为青年学子学习，成长，筑梦，飞翔的乐园。

## 前奏

早在澳门即将回归的1999年，澳门的社会贤达们就准备在回归后建立一所全新的大学——澳门科技大学，培养建设澳门的人才。并聘请时任澳门大学校长的周礼杲教授筹备此事。周教授原来就是北京清华大学电机系的教授，他是在1991年应邀赴澳门大学任职的，他又愉快的接受了这项邀请在澳门创办一所新的综合性大学。

为了使这所新校在澳门回归后，尽快的招生，开学，上课，周礼杲教授等来到清华大学，请求派出教师支援这所新校的资讯科技学院。清华大学时任领导杨家

庆常务副校长表示大力支持，双方领导商定，由唐泽圣老师负责此项工作。由此开始了清华大学与澳门科技大学长达10余年的密切关系。

2000年3月，澳门特区政府发布公报，宣布批准成立澳门科技大学，由周礼杲教授任校长。并决定，当年招生，当年9月开学。没有校园，先行借用。最重要的是要聘请到优秀的教授来任教。经努力联系，得到清华大学，北京大学，上海复旦大学和南京中医药大学等院校的大力支援。一所全新的大学就在刚刚回归祖国的澳门诞生了。

## 支援

根据澳门特别行政区的法律，这所大学具备足够的条件，就可以一开始就招收本科生，硕士生和博士生。澳门科技大学资讯科技学院成立的第一年，就开始有了本科生，硕士生，还有博士生。根据清华的传



▲ 澳门特区行政长官何厚铨为唐泽圣颁发荣誉证书

统，要办好大学，第一位的是要聘请到优秀的教授。在开学第一年，我们就邀请了清华计算机系卢开澄，应用数学系施妙根，以及北方工业大学齐东旭老师前往任教。随着学生的逐年入学，课程开设越来越多，又请了计算机系的王尔乾，朱家维，王秀玲，俞盘祥，徐时新，电子系的杨为理，李宗谦，张芳兰，自动化系的夏绍玮等老师前往授课，最多时，清华在澳门科技大学授课的老师达到11人，他们都是一些教学经验丰富，有学术专长的资深教授。2004年以后，由于年龄，身体等原因，清华在澳门科技大学的老师陆续返校，学校又招聘了年轻的老师接班。但是，清华老师认真的教学态度，严谨的科学作风，使学生受益匪浅，为澳门科技大学资讯科技学院的建立打下了非常良好的基础。

## 建设

澳门科技大学对本科生的教学要求是培养优质的工程技术型人才，为此，学生要有较强的工程实践能力。在教学过程中，来资讯科技学院支教的清华老师们把“重视实践”的优良传统带到了这里。

学生上到二年级，三年级，需要做实验。在办学第一年，除了建有计算机机房可供软件类实验用外，还没有一个硬件类教学实验室。在实验室的建设上，澳门科技大学仍然得到清华的大力支援和帮助。当时最迫切的任务是要在一年时间内建成电工、电子类三门基础类课程的实验室。清华的授课老师和本地教师余建德一起承担了这项任务。他们采取的办法是“拷贝”：从实验设

备的购置、实验装置以及实验指导书的制定，全部从清华相应的实验室“拷贝”过来。很快，在不到一年的时间内就建成了三个“清华牌”的教学实验室。在实验室建设过程中，得到了清华大学电机系有关实验室的无私帮助。事实证明，用“拷贝”的办法来建设实验室，在特定条件下是一个可行的好办法。

《计算机原理》的教学实验室是由讲课老师朱家维领衔、余建德老师协助建设的。他们采取类似“拷贝”办法：实验内容从清华计算机系相关课程的实验指导书中选取；实验装置和清华的一致。在清华计算机系大力支持下，计算机原理实验室也按时建成了。

## 人才培养

清华的老师到澳门科技大学任教终究是暂时的，我们的主要任务是，为澳门本地培养出一批留得住的优秀人才。在这一方面，除了公开招聘，引进优秀教师外，我们着力培养本地的优秀青年，已经取得良好的效果，这是可以告慰已经离开澳门科技大学的老师的。下面仅举几例：

黄汉青，澳门本地人。现任澳门科技大学资讯科技学院副教授。2001年考入澳门科技大学攻读博士学位，是唐泽圣的博士生。2005年毕业，获博士学位。留校工作，聘任为助理教授。在计算机图形学及可视化方向进行教学和研究，成绩卓著。2009年晋升为副教授。2010年，他参与了国家高技术研究发展计划（863计划）项目“绕月探测工程科学数据应用与研究”中的“太阳活动与近月空间环境变化的关系与理论模型的研究课题”。他负责其中的“近月空间等离子体传播的模拟研究和可视化”的研究工作，应用先进的GPU图形处理器进行数据模拟和显示，已经取得国际水平的研究成果。

余建德，澳门本地人。现任澳门科技大学资讯科技学院助理教授。2001年，他当时是澳门大学电机系的本科毕业生，我们接受他到澳门科技大学资讯科技学院担任实验室技术人员，协助建立和管理实验室，指导学生的教学实验。在工作中，老师们发现他勤学好问，努力工作，有培养前途，就鼓励他在澳科大继续深造，攻读硕士学位。他一边工作，一边学习，非

常辛苦和努力，经过三年，他取得硕士学位。之后，又鼓励他在职攻读博士学位，在齐东旭老师指导下，经过五年的艰苦努力，终于获得了博士学位。他多次对我讲：在澳门科技大学读硕士的三年，聆听了多位清华教授的讲课，收获极大，使他受益匪浅，终身难忘。

清华大学对澳门科技大学的支持，不仅体现在赴澳门工作的多位老师，而且，校本部的教授也为澳门培养着人才。这就是，计算机系吴建平教授培养的清华博士郑泽峰。他目前是澳门科技大学的助理教授。郑泽峰，澳门本地人，中学毕业后就被保送入清华大学自动化系，获本科学位，后来又在清华自动化系获硕士学位。2002 年毕业后到澳科大资讯科技学院任讲师，并继续在清华计算机系攻读博士学位，师从吴建平老师。一边工作，一边学习，十分辛苦。终于在 2012 年获得清华的博士学位，目前，他担任澳门科技大学的助理教授，主要从事计算机网络方面的教学及研究工作。做老师的最大的乐趣在于看到自己的学生

取得成就，为社会，为国家做出贡献。以上只是清华老师为澳门培养人才的几个例子，我想，在澳门科技大学工作过的老师们，看到自己劳动的成果，一定会感到莫大的安慰。

经过 14 年的建设，澳门科技大学从建校初期的三层租用的楼房，发展到 300 余亩绿树成荫的美丽校园；在校学生人数，从第一年的 600 余人增加到现在 10,000 人；学科门类从当年的 4 个学院发展到 7 个学院；学术研究有了快速发展，已经成立了中药质量研究国家重点实验室；中国科学院已经批准在澳门科技大学成立月球与深空探测伙伴重点实验室；从 2011 年起，在上海交通大学提出的两岸四地大学排名中，澳门科技大学连续 3 年位居百名以内，成为最年轻的百强名校。看到今日澳门科技大学的成长，我们怀念建校初期在澳科大工作过的清华老师们，感谢你们付出的辛勤劳动，所作出的努力和贡献！

(2014 年 6 月)

## 忆我的创业历程

单 贵



◎ 1958 年考入清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系）就读，1963 年毕业分配在电子工业部八八 0 厂，先后任技术员、科长、代理厂长，后个人要求专职任总工程师。1986 年 8 月赴深圳创业，开办公司至退休。

前言：2014 年 5 月，深圳，计算机系校友会组织“深圳之夜”校友交流创业之路活动，应系党委书记孙茂松邀约，让我写出 86 年到深圳的创业经历。谨以此向校领导汇报及与校友分享。

### 一、清华的基础助我在 880 厂锻炼成长

我是清华自动控制系 405 班元件专业 1963 年毕业的，在校曾任班团支部书记，在校团委组织部、学生会秘书处也工作过。毕业分配到沈阳 880 厂，它是电子部三个部属微电机厂之一，其前身是电子部收编的民营企业技术骨干力量。厂里师傅技术都很优秀，有的还怀有“绝活”对新来技术人员好出难题，叫“摸摸底”。当



▲ 计算机系深圳校友日合影（左起：沈镜莹，黄定远，孙茂松，单贵，刘明杰）

年同分配来厂的有 10 多位大学生，清华就我一人，牌子大，招风。刚来 4-5 天对工厂还很不熟悉呐，一位老工人工程师给我一张他画的工装装配草图，叫我拆零件；拆零件就是按他的总装图画零件图，我还不知道这工装是什么，硬是凭在校学的制图原理把零件图画出来，标上尺寸，再画出正规装配图和立体剖视图；后来又给我一堆零件草图，让我组合成整机；由于在清华的学习功底，师傅认为我在技术上有用、能干事。工厂从全国各厂调来一批技术和管理骨干，机构调整，成立设计科，入厂刚两个多月就叫我当设计科长。我当时满头雾水，由于在清华的社会工作锻炼、积累，使我敢担当渡过了起步考验。

1966 年 880 厂搬迁安徽阜阳后，我曾任职技术、生产计划科长、代理厂长。880 厂适合多品种小批量生产，适应计划经济需要。80 年后发展民用产品，将收录机电机安排在 880 厂，列入国家“六五”计划。民品需要量大、便宜、质量好，它和多品种小批量生产模式完全不同，需要规模化大生产；当时，这是一种全新的系统的生产管理技术；限于国产设备、模具精度及材料等诸多原因，国内多厂家曾联合攻关，收效甚微，遂改为“引进关键设备与技术”。我作为厂总工程师具体负责这项工作。

我们首先引进日本“三协”公司直径  $\phi 36\text{mm}$  收录机电机装配生产线，但零件加工设备和技术要三年以后提供！清华自强不息的精神和紧迫感激励着我，决定甘冒技术风险，自出产品图，通过设备厂定制设备和模具；既节约了外汇又提前两年解决了零部件国产化！同时还

将这一经验推广给行业有关企业，打破日方垄断。

## 二，自强不息，创业深圳

1986 年 4 月应朋友邀请，我到深圳考察；看上了深圳的优惠政策，方便的地理、交通，以及招工环境等优越条件。我在 880 厂用结余外汇买了一条市场较好的日本 mabuchi 收录机电机装配生产线待装；深圳和珠三角是国内电子产品最发达地区，市场好；考虑到如果这条线放在深圳，既享受企业减免税优惠，又有海关方便，交通便利条件；对地处交通不便、信息慢、协作不畅的安徽阜阳 880 厂，是一次难得的机遇；为国家微电机事业“自强”，

也是我有心想实现创业愿望。因此决定与深圳黎明公司签订合同，双方投资共建“深圳发发微电机公司”。深方出资厂房和宿舍，厂方出生产线。按深圳规定，深圳方出董事长，副总经理，侧重行政管理；内地方出副董事长，总经理，侧重经营和生产技术。按深圳当时说法这叫“内联企业”。

初期，工厂设在八卦岭工业区 524 栋五楼，宿舍在 23 栋住宅楼七楼。当时八卦岭厂房、宿舍都是新建，还没人入住，一片荒凉，我们是第一家入住户。整栋楼的公用场地，蓄水池都是几位年近半百的同事带着几个仅有的年轻人打扫和清洗；宿舍家具也是我们这些人从一楼慢慢抬到七楼；当时和外界联络不但没有手机，整个片区连座机电话也没有，打电话要骑自行车到东门电话局，长途电话排队到 22 点后仍不通，经常空跑一趟。七、八月份深圳天气不像现在到处有风扇和空调，大家从北方来，坐着都冒汗，再加上这些是出大力的活、人人挥汗如雨！真的是一群拓荒牛！举目皆难处，但我们乐观、刻苦、怀着梦想投入创业期的建厂。

1986 年 11 月第一次董事会，聘我为总经理，从 1987 年开始任期四年。我对发发公司提出的创建规划是，一年打基础，二年搞巩固，三年求发展，以“团结奋斗，发展发达”精神工作，三年达到了目标。

“mabuchi  $\phi 36\text{mmEG}$ ”产品在当时不论技术和管理都是很先进的，我们认真全面贯彻的同时又不断吸收新的更先进技术补充，提高。用它树立公司形象；用深圳优惠政策和地理、市场优势，“内联外引”，发展壮大；

1, 内联, 和舟山电机厂合资建“神舟电讯电机公司”。它是国内唯一引进日本三洋  $\phi 24\text{mm}$  机型。新公司 1988 年投产, 当年投产当年见效益。

2, 外引, 合资建“国发”公司。88 年台湾还不能直接进入大陆, 通过“香港国商连”公司和台湾“亚洲光学”, 合资“国发”生产销售直径  $\phi 12\text{mm}$  照相机电机。1989 年和“日本佳能电机”合作生产直径  $\phi 29\text{mm}$  汽车收录机电机。他们管理先进, 月产量大, 都超过 20 万台以上。

发发公司的 mabuchiEG 线单班年产 120 万台。通过四年的自我改造和扩展, 年生产能力可达 750 万台, 产能提高六倍。90 年实际装机为 601 万台。占全国同类电机总产量 964 万台的 62.3%; 品种由单一的品种收录机电机, 扩展有不同直径 5 个系列多规格品种的照相机卷片电机、调焦电机、汽车收录机电机等, 替代进口或填补国内空白产品。

合资合作不仅进一步吸收了国际先进技术和管 理, 提高了企业素质, 同时也培养了一大批技术和管 理骨干。由于吸收了国外多家技术, 有的工艺技术又是在国内首次使用, 这使发发公司大生产技术在国内居于领先地位, 为今后结合中国国情, 走自己发展道路奠定了有力基础。发发公司 1987 年获深圳市公交系统先进企业称号; 1989 年获省级先进企业称号。

### 3, 走自己道路发展国产产品

1991 年初我任届期满离开发发公司。带一部分技术和管 理骨干, 合资建立以开发国产装配线, 国产零部件

为目标的晶密微电机公司。经过半年多的准备和研发, 结合国情取国外技术所长, 研制出国内第一条  $\phi 32\text{mm}$  倒带机电机生产线。利用国产设备自制了零部件。公司不但自产自销电机, 还对外生产销售了两条生产线。

值得欣慰的是, 与我一起创业的、后来不断加入不断成长起来的年青人, 在深圳创建了多个优秀的微电机企业, 有资产过亿产品销往世界各地的“深圳市唯真微电机有限公司”, 有“深圳市神广微电机公司”等等。

### 三, 发展有生命力的民营企业

1995 年我 60 岁在深圳退休, 但仍有壮志未酬的情怀, 不忘蒋南翔校长“为祖国健康工作 50 年”的教导, 并没有开始养老的日子。

1996 年, 我和清华自 3 年级黄定远、沈镜莹, 自 4 年级刘明杰, 电子部原微电机主管王旭、电子部 21 研究所原所长王台宝等几位志同道合的老同学, 老朋友及优秀的年轻骨干, 吸收日本专业人士小仓诚共同集资, 成立“深圳小仓微电机公司”, 初期我任总经理, 在公司发展过程中, 我们重视和培养年轻人接班成才, 他们很快成为技术及公司领导主力, 老人渐退为助理、副职, 经过多年打拼和整合, 公司发展为现在的“深圳市仓兴达科技有限公司”。

助力创想, 不断驱动未来! 从 2000 年开始, 我目睹年青一代, 在老一辈的带领和支持下, 率先研制成功并进行各类手机振动, 无线自动伸缩电机的规模化生产, 2003 年首家成功研发圆扁式振动微电机, 继此仓兴达公司以一发不可阻挡之势, 不断研发成功并不断扩大公司规模; 产品拓展到医疗、自动化、汽车、机器人、飞行器、手机、平板电脑、打印机、安防设备等领域, 特别是成功开发了进入欧美、取代世界名企市场的一些高端微电机。

2004 年仓兴达获批“深圳市高新技术企业”, 2012 年获批“国家高新技术企业”; 目前公司在深圳和重庆各有一个微电机生产厂, 在台湾、香港、德国、日本都有关联公司, 在美国设有办事处, 产品远销欧美日港台。

在深圳的后 20 年间, 我感受民营企业的生命力, 感受年青人的创造力, 和他们一起, 清华人的梦想在继续; 自强不息, 厚德载物的校训一直深深的印在我们的梦想和实践中。

(2014 年 5 月)



▲ 仓兴达公司创业班子的老中青领导 (右三为作者)

## 谆谆教诲记心间

廖万清



◎ 1958年考入清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系）就读，1964年毕业留校。1974—1975年曾任系724计算机研制组总负责人。1976年调湖南省任邵阳计算机厂厂长，曾获1980年湖南省重大科技成果奖，1983年任邵阳市科委主任，1986年调深圳，任华强三洋合资公司总经理，华强集团常务副总经理等职。高级工程师，广东省高级职称评定委员会委员。于2001年退休。

大学毕业半个世纪了，五十年弹指一挥间。多少往事随风而去，又有多少经历深深地刻在脑子里，好像发生在昨天一样。

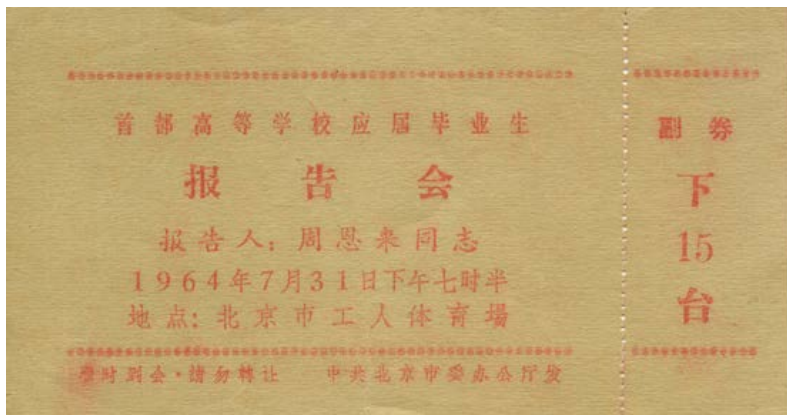
那是上个世纪的1964年7月中旬，清华64届学生的毕业设计和毕业鉴定如期结束，漫长的六年学业已全部完成。

按照往年惯例，应该是公布分配名单的时候了，接着是参加一年一度的首都高校应届毕业生大会，然后离校回家，稍事休息，就要到工作单位报到。但我们的毕业分配名单却迟迟没有公布。

7月31日下午7时半，首都高等学校应届毕业生报告会在北京工人体育场举行。当天下午，我们5点

钟就吃完晚饭，然后由学校组织集体乘卡车前往会场。大会由彭真市长主持，周总理作关于革命和劳动的报告。总理在报告中回顾了大学生在中国历史上发挥的巨大作用，强调知识分子只有和工农相结合才有作为，只有在实践中才能成就事业。他号召知识分子必须参加劳动，与工农兵相结合，改造世界观，为祖国作出贡献。周总理语重心长地说，在全国1500万同龄青年中，每年才有20万大学毕业生。你们是国家宝贵财富，但你们只是“半知识分子”，只有书本知识，没有实际生活斗争知识和经验，必须积极投身到实际工作实践中去。在实践中锻炼，在工作中学习技能，这是书本上学不到的。

会上，北京市委决定，全市所有应届高校毕业生留校一个月，学习马列主义，清理非无产阶级思想。8月下旬，彭真同志又一次在北京工人体育场给我们作报告，他重点谈到学习马列主义的重要性，他自己是在国民党的监狱里读了《费尔巴哈和德国古典哲学的终结》一书之后，才真正懂得马克思主义哲学的。他用平实的语言谈到与工农相结合的问题。他说，不少人有了一点知识便



▲ 报告会入场券一





▲ 工字厅留影（后排左一为作者）

看不起工人、农民，嫌他们思想意识落后，没多少文化，不讲卫生。工人、农民即使有一千个缺点，有一千条错误，但有一条，他们天天在劳动，天天在创造财富，这就值得我们尊敬。最后，他谈到你们走上工作岗位之后，既要经得起失败的考验，也要经得住成功的考验。要警惕拍马的人都是为了想骑马……

蒋南翔校长向清华全体应届毕业生作报告时提出，你们首先要在政治上过得硬，这是做好工作的关键。有些同学在校时考试分数并不高，但他们思想进步，有顽强的钻研动力，组织能力和动手能力强，能和工人结合，在工作中很有创造性。也有少数同学，在校时学习成绩还不错，出了校门不安心工作，自己工作不好，还要别人给他做工作。其次，在业务上过得硬。书本知识只是一方面，重要的还在于解决实际问题的能力。既能动脑，又能动手。不要做书呆子。第三要在身体上过得硬。有健康强壮的身体，才能在艰苦环境中，吃苦耐劳，经得住考验。

8月25日晚，我们自控系全体毕业生在主楼3区208教室开会，会上公布了分配名单。我们是1958年自控系成立时招收的这一届学生，共8个班200多人。我所在的408班29人，属计算机专业。那时计算机在国内还是稀有品，应用、制造和研究人才非常短缺。因此，全班除李恒远、叶庆华2人提前于1963年毕业分配外，余下27人中，张永慧、张海门、史国相分到中国科学院计算所，孙枢林、宋秀昆、田玉铭、张彦声分到国防科委15研究所，李孟威、王秀亭、周伟英分到二机部（核

工业部前身）系统，汪奇等、曹长久、于永钧、朱惠铭分到四机部（后来的电子部）所属738厂，彭德大分到734厂，陈大义、刘浩祥分到七机部（后来的航天部）系统，赵德禄、胡青捷分到六机部系统，陈文权、李鸿敏分到上海，顾惠芳分到国家科委情报所，陈修环、石晷和我留校，还有王铁流、赵文华分别分到武汉、辽宁的研究所。

分配名单宣布后，由系总支凌瑞骥书记讲话。他特别强调大家出去以后，要处理好红与专，理论与实践，个人与集体三个关系。要能上能下，不怕吃苦，甘愿做无名英雄，

不要去出风头，往上钻，露一手。要老老实实学习，多观察思考，少哇啦哇啦。趁年青的时候，多做基层工作，多接触实践，一出去就当总工程师，这个总工程师也是不值钱的。少年得志没有什么好处，不要有暴发户的思想，要踏踏实实工作，在困难和艰苦的环境中锻炼成长，在事业上发挥持久的作用。不要把突出个人放在第一位，要把突出集体，帮助他人放在第一位。

遵照周总理的指示，我们毕业后的第一年，大部分同学都到农村参加了一期四清或者到农场劳动锻炼。

大学期间学校教给我们的许多知识，随着科学技术的发展，许多已经过时，需要经常更新。但无论是周总理、彭真同志的谆谆教诲，还是蒋校长、凌书记的殷殷嘱咐，大家一直记在心间，成为终生的精神财富，勉励我们去接受不同环境、不同岗位的锻炼，向着“全知识分子”的目标努力。几十年的工作经历，我深深体会到，一个人的业务能力对事业成功虽然起着重大作用。但是，放下架子、深入实际、依靠群众、踏实工作、不怕吃苦、甘为人梯的精神同样宝贵。这种精神对人的影响持久而深远，它与清华“自强不息，厚德载物”的校训、“行胜于言”的校风是相通的。

我们毕业的时候，国家的计算机科学技术事业，还处在初创时期。我的同班同学中，没有名人，没有高官、更没有富豪，但大家都在各自的岗位上兢兢业业工作数十年，克服种种困难，为国家的建设事业，为我国计算机科学技术的发展作出应有的贡献。

（2014年4月）

# 清华——我们来了

孙德宝



◎ 1974年考入清华大学计算机科学与技术系，现担任中国质量协会全国用户委员会委员、中国电子质量管理协会用户工作部主任、北京嵌入式系统技术行业协会监事长。

在我的书柜里，至今还保留着1974年9月我去清华上学的几张“凭证”——清华大学革命委员会招生办公室寄到我工作单位北京无线电综合元件厂的入学通知书、新生入学注意事项、报到手续单和我单位开出的职工调动介绍信。虽然纸张有些稍微变黄，但却真实反映了那个年代从基层推荐工农兵学员上大学的历史原貌。

## 一、学习篇

1974年是个不平凡的年景：“文革”已经进行了八年，毛主席提议让邓小平担任国务院第一副总理，辅助患病的周总理主持国务院工作；国民经济逐步得到恢复；毛主席第一次提出“四人帮”问题；工农兵上大学进行到第四届……。

这年9月19日，我经所在单位行政科全体师傅的一致推荐同意（签署书面意见），心情激动地迈进了我国教育界的最高学府——清华大学。在我入住的9号楼男生宿舍门口，见到了我即将就学的班级——电子工程系无线电四班的班主任杨庆午老师及早到的部分同学，我的学号410007直至现在还深刻地印在脑海中。那个时期的口号是上大学、管大学、用毛泽东思想改造大学（简称上、管、改），既然是上大学，学习肯定是最主要的。抱着这样的心态，我和来自祖国各地的40多位同学立刻投入到紧张的文化课学习中。尽管每个同学入学前的工作阅历、所处环境、知识结构等各不相同，但都抱着为祖国争光、为毛主席争光的决心而学，因此大家互相帮助，形成了很好的学习氛围。白天在课堂学习时间有限，同学们就利用晚上勤奋学习。印象中王克勤同学总是抱

着一本厚厚的英文大辞典在研究；杨庆云、孙敬华等同学在宿舍熄灯后点亮自制的电池灯苦读；唐维奇、梁卫国等同学不但在课堂上积极提问或回答问题，课后还追着老师答疑解惑……。女同学藤素萍和我被同学们选为生活委员，因负责为大家到学校明斋（后勤楼）买饭票等琐事拖累占用了一些时间，但还是挤出时间努力学习。无论是在1976年地震期间在户外搭建的简易地震棚里，还是在北京电视设备厂和辽宁抚顺电子仪器厂学工、在山西霍县学军的时候，同学们的文化课学习热情都十分高涨。记得我们在北京电视设备厂学工时住在东直门北官厅附近的196中学，还曾在西西北四（五）条里的一个小院住过，班主任兼英文老师杨庆午、教我们数学的濮群老师、教我们电路的王汉生老师、容观澳老师等都在宿舍兼教室中给我们上过课。不论在何种场合，不论条件多么艰苦，老师认真教书，同学努力学习，师生关系融洽，形成了那个时代的一道独特风景。

## 二、运动篇

这里所说的运动，是指我们参加的政治运动。当时清华的掌权者是迟群、谢静宜等人，他们通过批判刘冰等老同志，将斗争的矛头对准了邓小平同志。所谓“批邓 反击右倾翻案风”和“天安门事件”等政治运动都是由清华等高校发起而推向全国的政治运动，而我们在清华上学的学生，不可避免地被卷入到这场洪流中。记得纪录片《坚决反击右倾翻案风》的部分镜头就是在我们宿舍拍摄的：那天我们按照学校的指示和编导的要求，把两间宿舍打扫得干净整洁，将方桌腾出来铺上大字报

纸，几名同学围坐在桌旁。导演一声“开始”，摄像机沙沙地转动起来，一名同学抄起毛笔刷刷点点，写上批邓的字样，写完后我和另一名同学拿起大字报走出宿舍，摄像则追着我们拍摄……。不久这部纪录片就出炉了。学校为什么考虑在我们班拍镜头？可能是有个别同学过“左”，思想单纯，受了利用。按照辩证法则有对就有错，有是就有非，我们当时做了错事儿，也做了好事儿。1976年1月9日早晨我们从广播中惊悉敬爱的周总理逝世，大家到教室后自发开始了悼念活动。男同学找来了周总理的遗像挂在墙上，女同学用纸剪出了几十朵白花，整个教室庄严肃穆，人人怀着悲痛的心情深切缅怀周总理的丰功伟绩。清明节期间，有的同学不顾学校的命令和阻拦，到天安门广场摆放白花和花圈，悼念敬爱的周总理。粉碎“四人帮”的喜讯传来，同学们欢欣鼓舞，围绕着校园游行……。总之，社会上发生的政治运动必然要影响到学校，我们也就逐步在运动中经历风雨、增长见识、总结经验教训，从而为我们在社会扎稳脚跟打下坚实的基础。

### 三、生活篇

四年的大学生活并没有因频繁的政治运动大打折扣，反而鲜明地突出了时代特色，“三打一踢”真实地反映了我们班级的娱乐生活。三打是打扑克、打排球、打篮球，一踢是踢足球。打扑克中的“敲三家”是我们来自工厂、部队学员的“专利”项目，记得辛诞生、安文义和我三人组队，50分一局打遍班级无对手；打排球更有意思，这边发球过网，那边接球的同学不是接不着就是将球垫飞。长此以往，再发球时就专找该同学接球，该同学也就得了个“棉花地”的“美名”，此乃孙敬华、王维国同学是也。排球打得好的也不乏其人，如曲知非、刘玉和、师桂平等；踢足球的佼佼者非王克勤、

关树春、赵留根等同学莫属，足球场上常可看见他们矫健的身影……。1976年我国第一次参加亚洲杯男足比赛，系里为满足同学们的强烈看球要求，把14吋的黑白电视机搬了出来，偌大的房间里人头攒动，坐着的、站着的男女同学眼睛紧盯着小屏幕，不时发出“真臭”、“快传啊”、“射门”的呼叫，随着场上的形势，惋惜、愤怒、欣喜之情转换交织、溢于言表。现在家家有了大屏幕彩电，人们可以舒服地坐（躺）在沙发上观看赛事，与我们那时看球的情景简直天上地下。

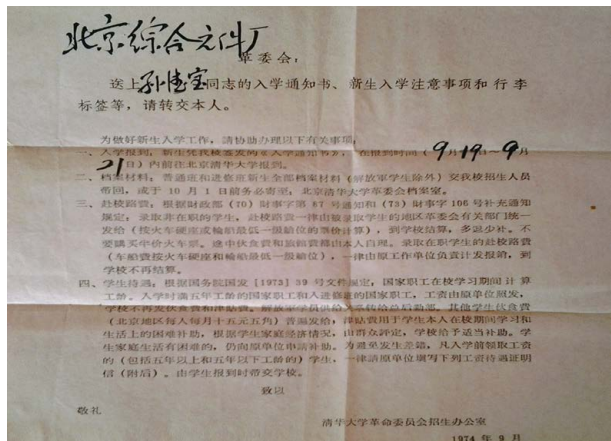
开门四件事，吃穿住行谁都离不开。平时我们在学校食堂吃饭倒也踏实，虽然物质没有像今天这样丰富，但肉、菜、主食还是有的，花个一、两毛钱就吃得挺好，苦的是我们出校学工、学军时期的生活。记得1976年我们到抚顺电子仪器厂（离抚顺市区几十里的山区）学工时，几乎见不到一点儿荤腥，上顿下顿都是高粱米饭，吃多少拉多少。蔬菜就更少了，偶尔能吃到用淀粉和肉汤做成的东北人称“闷子”的粉肠，简直就有过年的感觉。有一次工厂的喇叭广播说小卖部来了一批罐头，职工们奔走相告、争先恐后去抢购。我一看罐头里面全是白花花猪油，可见那时人民生活的艰难。

在山西霍县学军时，我们吃的是小米和大米掺合在一起蒸的“二米饭”。部队为欢迎我们前来军训，司务长花了两块钱买了大小30只鸡，还杀了一头猪。记得把肉分往各班包饺子时，大家一齐动手包了装满将近10个大盖帘的饺子。当饺子端上桌时，战士们狼吞虎咽，把七八百个饺子吃了个净光，人人打着饱嗝，捂着肚子。战士们教我们队列训练、拼刺投弹、打靶射击等科目，我们与战士们进行歌舞联欢、打扑克比赛，女同学为战士们缝洗衣被，整个营区充满了生气蓬勃的气氛。当我们军训结束返校时，大家依依不舍相互告别。后来接到部队来的一封信，称我们走后的那段时间里，营区像死一般沉寂。

四十年弹指一挥间，我们在清华学习工作生活的场景仍不时浮现在脑海中。我为曾是清华学子而自豪，亦为母校海纳百川的博大胸怀而激动。我们同学毕业后尽管天各一方，但学友之间、老师和我们之间的情谊却永续难忘。我们曾举行过多次同学、老师聚会，共叙各自的工作和生活，老师们说，他们与工农兵大学生的关系最为融洽和谐，是真正的师生关系。

在本文即将完成时，我的脑海中又浮现出四位英年早逝同学的音容笑貌，他们是钟正华、王孟强、万仁树、纪瑞臣，让我们永远铭记他们！

（2014年3月）



▲ 入学通知书

# 计算机网络研究所

<http://network.cs.tsinghua.edu.cn/>

计算机网络技术正向着高速化、智能化和大规模化发展，正对社会生活产生着深远的影响，成为社会生活的重要基础设施。计算机网络技术研究所成立于1999年，现有教师18人，从事计算机网络体系结构、网络服务质量控制、网络与信息安全、计算机网络应用等方向研究，已获国家科技进步奖等多项奖励。

## 主要研究方向

**计算机网络体系结构与网络协议测试：**计算机网络体系结构、分布式路由协议、协议与网络测试、网络测量。

**路由与交换：**高速网络的路由和交换技术、网络处理器。

**网络服务质量与传输控制：**服务质量、系统性能评价、网络流量管理与控制、无线传感器网络及其应用、内容分发网络。

**网络与信息安全：**信息安全、网络安全、密码学、信息隐藏和数字水印技术。

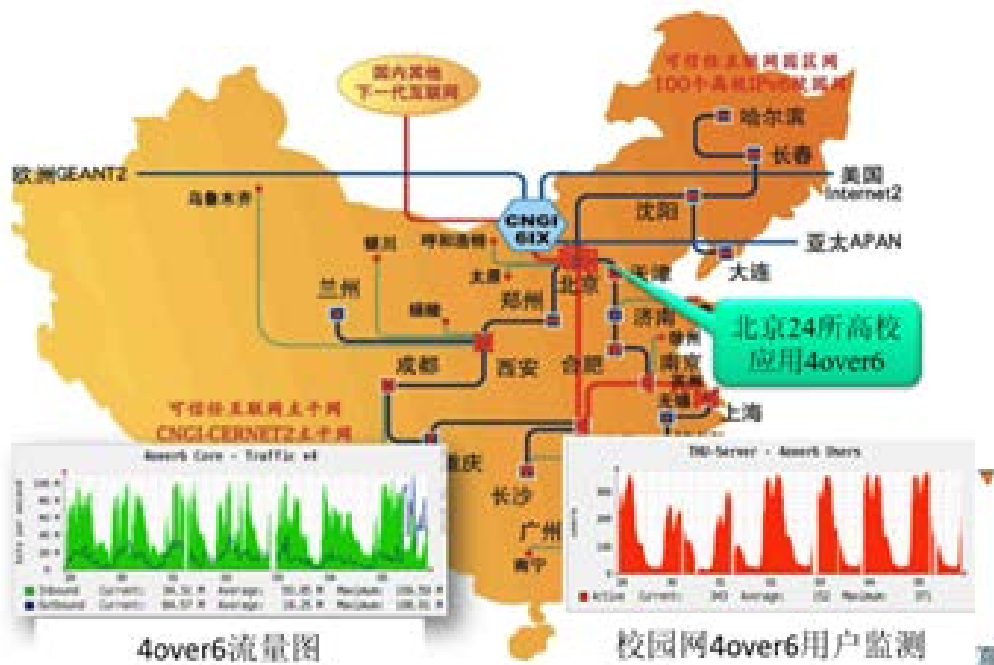
**分布式信息系统：**分布式信息系统、计算机应用、网格计算。

**无线自组网与计算机协同工作：**车载自组网、多信道MAC控制算法、分布式 workflow 管理。

## 代表性研究成果

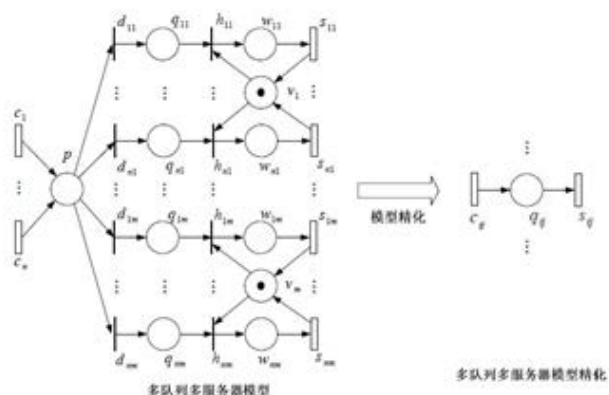
### 下一代互联网 4over6 过渡关键技术

由于协议语义不兼容等问题，IPv4 向 IPv6 过渡成为世界公认的制约下一代互联网发展的重大技术难题。经过十余年不懈努力，在过渡体系结构、路由映射、网状隧道和动态接入等关键技术取得了重要突破，发明了 4over6 过渡技术，牵头完成了一批互联网



▲ 4over6 协议在 CNGI 上的规模应用

国际标准。并在中国下一代互联网示范工程 CNGI-CERNET2、中国电信试验现网等进行规模应用，获得了 Juniper、德国电信、美国 Comcast 等国内外厂商运营商的广泛认可。荣获 2013 年度国家技术发明二等奖，2012 年度中国通信学会科学技术一等奖和信息产业重大发明。



▲ 通用多队列多服务器模型及其精华分析

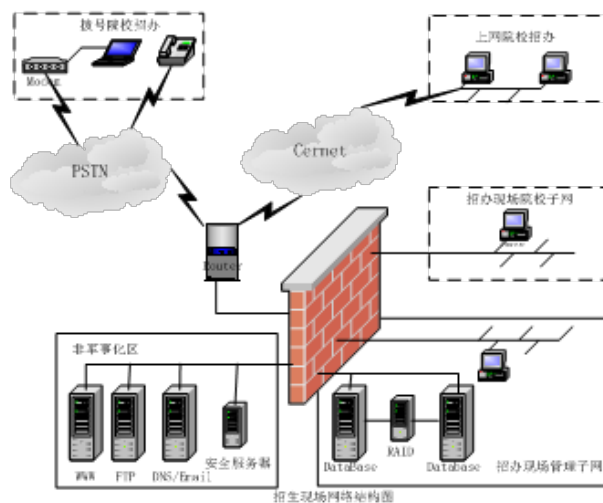
可能；基于随机模型，提出了一系列具有普适性的优化网络系统性能的新思路和新方法。研究成果获得了国内外学术同行的积极评价，部分理论成果在工程实践中显著优化了系统性能，取得了一定的经济和社会效益。

## 计算机网络资源管理的随机模型与性能优化

在互联网不断演化的过程中，有限的网络资源与日益增长的用户需求之间的矛盾一直是计算机网络发展过程中需要解决的根本问题。清华大学计算机系林闯教授课题组历时逾 20 年，持续研究“计算机网络资源管理的随机模型与性能优化”，取得了丰硕的研究成果，获得 2011 年“国家自然科学基金二等奖”。项目研究建立了随机高级 Petri 网 (SHLPN) 理论，有效抑制了模型分析求解中的“状态空间爆炸”难题；提出了通用多队列多服务器模型，使复杂计算机网络系统的建模分析成为

## 全国普通高校招生网上录取系统

“全国普通高校招生网上录取系统”是教育部“面向二十一世纪教育振兴行动计划”重点课题，是基于广域网络的大型分布式信息系统。该系统供全国 30 个省市招办和三千余所普通高校进行招生录取工作。系统于 2001 年正式投入使用运行至今，累计处理考生人数达 1 亿人以上，录取考生超过 5000 万人，成为教育系统中最有影响的电子政务系统，推进了多项改革措施的实施，为保障高校招生工作“公开”、“公平”、“公正”提供了技术平台，极大地提高了省市招办和高校的招生工作效率与管理水平。该系统获得 2001 年度中国高校科技进步二等奖，并推荐参评国家奖，2007 年获王选奖入围奖。



## IPv6 核心路由器

成功研制出 BE1200 系列 IPv6 双栈核心路由器，总体技术达到国际先进、国内领先水平，两项关键技术国际领先。该成果获得 2005 年度国家科学技术进步奖二等奖、2004 年度中国通信学会科学技术奖一等奖、信息产业重大技术发明和“十大科技创新品牌”称号。

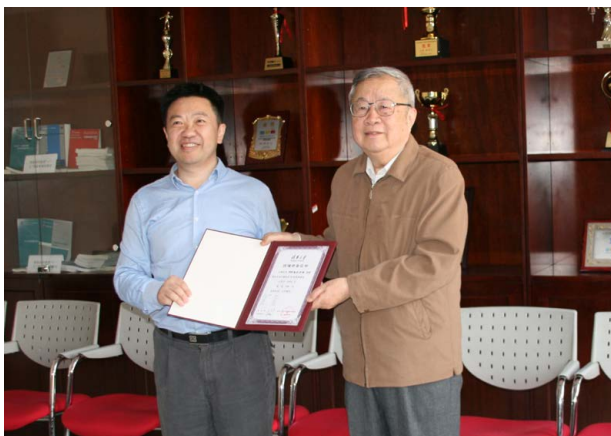
## 计算机系 84 级思源基金成立



▲ 部分参会人员合影

4月26日，清华大学计算机系84级思源基金成立仪式在东主楼10-103会议室举行。计算机系原系主任唐泽圣、王尔乾，系原党委书记罗建北，老教师代表唐龙、严蔚敏，系友会秘书长、系党委副书记许斌以及84级系友代表等30余人出席成立仪式。系友办公室主任蔡英明主持成立仪式。

成立仪式上，许斌致辞并宣布84级思源基金成立。唐泽圣、王尔乾、唐龙、严蔚敏、罗建北共同为捐赠



▲ 唐泽圣为捐赠人代表颁发荣誉证书

人代表颁发荣誉证书。

许斌首先代表计算机系对支持基金设立的84级系友表示衷心感谢，并在致辞中说，84级思源基金的设立是一个创举，在全系开创了以年级为单位设立基金的先河，基金既是对老教师的关心和感恩，也是对计算机系发展的支持和帮助。

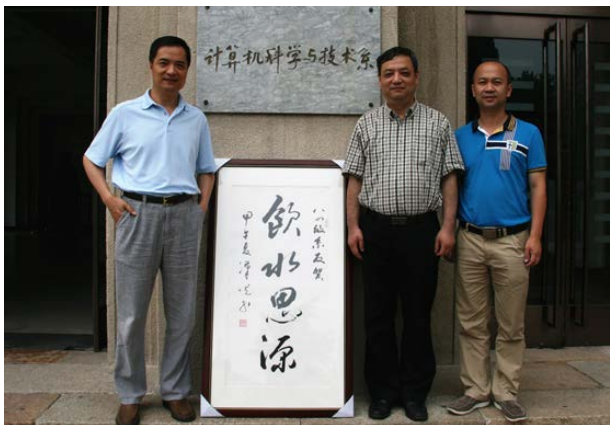
84级思源基金发起人代表、1984级系友、英诺天使基金创始合伙人、清华校友TMT协会会长李竹

介绍了基金的发起过程及整体情况。李竹说，在入学三十周年之际，全体84级同学一致希望为老教师的晚年生活提供必要的经济支持，出资捐赠设立84级思源基金，以此表达对老师们的教育和栽培的感激之情。

仪式上，许斌介绍了系友会工作开展情况，并希望系友会以“联络系友感情，宣传系友成就，凝聚系友力量，推动母系发展”为己任，推动系友工作取得更好的成绩。

在座谈交流环节，唐泽圣希望系友们继续保持清华一贯严谨、踏实的工作态度，更加注重全面发展。王尔乾表示，这次捐赠活动体现了“大爱”，84级系友开了个好头，希望更多系友把爱传承下去。罗建北老师谈到，当今是发展的好时机，愿大家做无愧于这个伟大时代的清华人。唐龙、严蔚敏为大家在各自岗位上取得丰硕成果感到高兴，希望大家注意身体健康。会上，系友们纷纷表示再次见到当年授课的老师感到非常亲切，也表达了对老师们的感激之情，同时系友们也为计算机系的发展建设提出了很多中肯的建议。

6月19日，1984级系友、英诺天使基金创始合伙



▲ 李竹（左）向系友会赠送书法作品

人、清华校友 TMT 协会会长李竹代表计算机系 84 年级向系友会赠送由著名书法家王汉光题字“饮水思源”的书法作品，庆贺并纪念 84 级思源基金成立。系友会常务副会长、系党委书记孙茂松和系友会秘书长、系党委副书记许斌接受赠送并代表系里对支持基金设立的 84 级系友表示衷心感谢。

计算机系 84 级思源基金由 84 级系友联合发起，于 2014 年 3 月 18 日正式启动，旨在汇集力量，帮助支持有经济困难的计算机系离退休教师。截至目前，募集资金已达 222000 元人民币和 12388 美元。

## 校庆捐赠名单

1982 级	计 21 班	高 鹏			
1984 级	计 41 班	刘长明 张 鑫 申瑞民	魏爱梅 陈新愚	田晓梅 赵德胜	张义群 曹 健
	计 42 班	史元春 江 华	杨柳扬 罗文高	韩武龙 郭慧俐	李立伟 李世京
	计 43 班	马 晏 陈 钢 王宪军	司绍华 赵国辉 王虹青	何 红 朱春荣 刘 丹	穆青山 陈国华 李 薇
	程 41 班	陈伟亭	张志红	姚 殊	陆 菁
	程 42 班	李 竹 乐焕白 余德玉 恩学海 李立新 潘 伟	刘怀宇 陈志兵 崔昕宇 黄 越 李跃兵 张 蕊	史 青 杨继春 衣丰超 康德华 刘广天 翁云江	吴 军 闵卫东 毕海峰 林 玲 刘石华
1990 级	计 05 班	韩 牧			

## 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南

### 一、捐赠途径：

计算机系在清华教育基金会设立发展基金专户，欢迎所有系友及关心计算机系事业的有识之士以不同方式支持我系发展建设，捐赠可以指定项目和用途，具体捐赠途径如下：

#### （一）、邮局汇款：

地 址：清华大学东主楼 10-109

邮 编：100084

收款人：清华大学计算机系校友办公室（请在附言中注明捐赠项目及用途）

#### （二）、银行转账（通过清华教育基金会账号入计算机系发展基金专户）

清华大学教育基金会现有人民币、港币、美元三个币种的账户。

##### 1. 人民币

户 名：清华大学教育基金会

开户行：中国工商银行北京分行海淀西区支行

账 号：0200004509014447265

##### 2. 港币、美元

户 名：清华大学教育基金会

Tsinghua University Education Foundation

开户行：中国银行总行营业部

Bank of China, Head Office

Swift Bank Code: BKCH CNBJ

账 号：778350027226（美元）778350013632（港币）

（请在附言中注明“捐赠计算机系发展基金”，并可指定基金项目 and 用途）

#### （三）、网上支付

发展基金在线捐赠网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

通过网上支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料。

### 二、捐款确认

捐赠人在捐赠完成后，请将个人联系方式（地址、邮编、联系电话、姓名、年级等信息）发送至系友邮箱：[thuacs@tsinghua.edu.cn](mailto:thuacs@tsinghua.edu.cn)。系友办公室老师将在第一时间将捐赠款入账，并给捐赠人寄送捐赠发票并在系友网站上公布捐款人名单。

### 三、联系办法

联 系 人：袁老师

联系电话：010-62782917

传真号码：010-62771138

电子信箱：[thuacs@tsinghua.edu.cn](mailto:thuacs@tsinghua.edu.cn)

通讯地址：清华大学计算机系校友办公室 100084

### 四、捐赠用途

系友捐款取之于系友，用之于母系和系友。系友可以选择捐赠项目也可自设捐赠项目（捐赠 10 万元以上），如不指定项目，所有捐赠将统一入发展基金账户。



## 五、发展基金项目介绍

计算机系自 1958 年建系至今,已向社会各界输送 13000 余名毕业生,这些莘莘学子从清华园出发,秉持着自强不息厚德载物的清华精神,遍布祖国大江南北、世界各地。在各自的岗位上建功立业,在全球范围内得到了广泛的认可,为学校赢得了美誉。近年来,广大系友一直秉承“饮水思源,以励后人”的精神对计算机系的发展给予了大力支持。2011 年,借百年校庆暨钟士模先生诞辰 100 周年之机,在众多系友的支持下,我系恢复了钟士模奖学金基金用于奖励品学兼优的在校学生,并设立了思源基金帮助生活困难的离退休教师与学生。两年来,众位校友慷慨解囊,鼎力相助,钟士模奖学金基金得到了近百名系友及一家企业捐赠,共募集到 171 万余元;思源基金也得到了 80 余名系友捐赠,共募集到近 54 万元。

虽有广大系友慷慨捐赠,但目前的捐赠相对计算机系事业的发展仍是杯水车薪。因此,为了进一步加强国内外系友之间、系友与母系之间的联系和团结,更好地服务广大系友,进一步调动、汇聚各方力量,加快世界一流的清华大学计算机学科的建设步伐,在广泛征求校友意见的基础上,经 2012-2013 年度第十二次系务会讨论决定,成立清华大学计算机科学与技术系发展基金。发展基金之下设立若干基金项目,如:钟士模奖学金基金项目、思源基金项目。希望通过广大系友的持续捐赠,我们的发展基金越来越壮大,能够为计算机系及广大系友们的各项事业发展提供更大的支持。

### (一)、钟士模奖学金基金项目简介:

钟士模先生是浙江浦江人,1936 年毕业于交通大学并到清华大学任教。1943 年,他获得学校资助赴美国麻省理工学院学习,1947 年获得博士学位回国任教,并于 1958 年创建清华大学自动控制系(计算机系前身),任首任系主任。钟先生在从事科研和教学的几十年中,始终工作在第一线,直到 1971 年 5 月 11 日,他因劳累过度在参加一次重要会议时心脏病突发逝世,年仅 60 岁。

为了纪念钟士模先生在我系乃至整个中国计算机学科创立和发展过程中作出的卓越贡献,计算机系在 1988 年设立“钟士模”奖学金,并从 1990 年至 2005 年间组织了 10 次评选,共计 63 名同学先后获奖。在迎接清华百年华诞与纪念钟士模先生百年诞辰的日子里,由计算机系系友捐助设立了“清华大学计算机系钟士模奖学金”。

钟士模奖学金定位为计算机系学生的最高荣誉,授予品学优异、全面发展的同学,并以此鼓励全系同学向钟先生崇高的为人学精神学习,鼓励他们勤奋努力,提高素质,追求卓越,全面发展。奖学金额度拟定为每人每年 15,000 元(与清华大学特等奖学金额度持平),每年奖励本科生和研究生各不多于 5 名同学。

### (二)、思源基金项目简介:

饮水思源,涌泉相报。计算机系发起成立了“清华大学——计算机系思源基金”,希望秉持“系友捐助,社会支持,互帮互助,爱心关怀”的理念,汇集大家的爱心和力量,帮助那些为我系发展奉献毕生心血的退休教工,为他们的晚年生活提供必要的经济支持和爱心关怀,帮助因遭遇重大突发变故而产生经济困难的青年学子,让他们能安心学习,成才报国。

让曾经言传身教、呕心沥血指导学生成长,艰苦奋斗、不计名利支持计算机系发展的退休教职工安享晚年,是所有关心计算机系发展的系友和社会各界朋友们的共同心愿;让勤奋学习、刻苦钻研的青年学子能够从容应对突发困难,顺利完成学业,最终长成国家、民族有用之材,是所有计算机系系友和社会各界朋友们的共同期待!

系友的慷慨捐助,会让师长倍感欣慰,也会让接受过捐助的计算机系学子怀有感恩的心,相信会有更多的系友加入到这个爱心接力中来,我们传递的不只是爱心,更是希望……

### (三)、学生培养基金项目

青年学生是国家宝贵的人才资源、是民族的希望、祖国的未来。为鼓励和资助计算机系优秀学生努力学习,“德、智、体、美”全面发展特设立本基金。基金用于支持我系优秀学生社会实践、出国交流、参加国际竞赛以及开展创新创业活动。

### (四)、学生文化建设基金项目

为了提高学生素质、陶冶情操,培养集体意识与责任意识,锻炼学生的组织沟通能力以及人际交往能力特设此基金。基金用于支持我系丰富多彩的学生活动,如学生节、一二九大合唱等,用于支持学生社团建设等。

### (五)、环境建设基金项目

自 1958 年建系至今,在所有计算机系人的共同努力下,我系实现了飞速发展,目前已发展成为国内第一、世界一流的计算机系。在 1996 年、2006 年和 2012 年的全国计算机科学与技术学科评估中,三次排名第一。然而在高速发展的同时,我们的一些硬件设施严重制约着我们的发展,这一困境也亟待解决,鉴于此特设立本基金。基金用于支持我系改善科研教学环境,如建设系馆大楼。

## 计算机科学与技术系校友办公室

系友群体是计算机系不可分割的一部分，是计算机系闪亮的名片，是计算机系最宝贵的财富，也是计算机系最可信赖的力量。半个多世纪以来，清华计算机系汇集了上万名优秀人才，他们从这里投身到各行各业，走向世界各地，为全球计算机学术领域和互联网发展做出了卓越贡献。

2012年12月15日，计算机科学与技术系校友会正式揭牌成立，同时也成立了计算机系校友办公室，我们以“联络系友感情，了解系友需求，宣传系友成就，展示系友风采，拓展系友资源，健全系友组织，凝聚系友力量，推动计算机系事业发展”为计算机系校友工作的宗旨，通过建设系友专享的虚拟网络平台，完善安全且使用便捷的系友数据库，每年筹办校庆日系友重聚和系友年会等大型活动，组织讲座、报告、科技成果展会，为广大系友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的机会，助力系友事业成功，鼓励系友为母系做出持续贡献。

我们相信，经过我们共同的努力，计算机系校友办公室愿成为联系广大系友的桥梁与纽带，和广大系友一起，彼此促进，共创价值！

**联系方式：**清华大学计算机科学与技术系校友办公室

**电 话：**010-62782449/62782917

**传 真：**010-62771138

**邮 箱：**thucs@tsinghua.edu.cn

**地 址：**北京市海淀区清华大学东主楼10区109室

**邮 编：**100084

**官方微博：**<http://e.weibo.com/u/3210832433>

**网 址：**<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>

**微信公号：**



### 征稿启事

为给广大系友提供一个交流思想、展示自我的平台，特别开辟《系友文苑》栏目，将发表系友的诗歌、散文、书法等文艺性作品。我们恳请广大校友积极投稿，来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、人物介绍、专题采访和散文、诗词、照片等均表欢迎。

您可采用书信或电子邮件的方式投稿，推荐使用电子邮件方式投稿。请将电子邮件发送至 [thucs@tsinghua.edu.cn](mailto:thucs@tsinghua.edu.cn)，投稿时请以“添加附件”的形式发送，并在邮件题目栏注明“《系友通讯》投稿”字样；纸质稿件请寄至：北京市海淀区清华大学东主楼10-109北京市清华大学计算机科学与技术系校友办公室，袁熙收，邮编：100084，联系电话：010-62782917。同时请在稿件里写清自己的真实姓名、学校、年级和详细通讯地址、联系方式，以便我们选用稿件后和您联络。

创刊初期，经验不足、水平有限，尚存许多待完善之处，恳请大家批评指正，同时热忱欢迎广大系友惠赐稿件，给予大力支持，我们期待着您的来稿！

# 镜头下的计算机系校友日



深圳校友日（部分系友合影）



旧金山校友日（部分系友合影）



西雅图校友日（出席系友合影）

## 1979级毕业三十周年（部分系友返校合影）



主管：清华大学计算机科学与技术系

主办：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

地址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室 100084

电话：010-62782449/62782917

传真：010-62771138

邮箱：[thu.cs@tsinghua.edu.cn](mailto:thu.cs@tsinghua.edu.cn)

网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>